

---

# ÅRSREDOVISNING 2020



## INNEHÅLL

Viktiga händelser 2020	3
VD har ordet	4
Verksamhetsöversikt	6
Affärsmodell, mål och strategier	8
Organisation och medarbetare	14
Affärsområde Educational Products	18
Affärsområde Industry/OEM	24
Aktien	30
Resultaträkningar per kvartal koncernen	33
<b>FINANSIELL RAPPORT</b>	
Nyckeltal och definitioner	35
Förvaltningsberättelse	36
Resultaträkningar koncernen	43
Rapport över resultat och övrigt totalresultat koncernen	43
Rapporter över finansiell ställning koncernen	44
Koncernens förändringar i eget kapital	45
Kassaflödesanalyser koncernen	46
Resultaträkningar moderbolaget	47
Balansräkningar moderbolaget	48
Moderbolagets förändringar i eget kapital	49
Kassaflödesanalyser moderbolaget	50
Noter	51
Revisionsberättelse	63
<b>Styrelse</b>	65
Ledande befattningshavare	66
Ordlista	67
Aktieägarinformation	67
Adresser	68

## KORT OM SURGICAL SCIENCE

En av sjukvårdens största utmaningar globalt sett är hur vårdskador skall kunna minskas. Här har medicinsk utbildning och träning en nyckelposition, då en stor del av träningen idag kan utföras utanför operationssalen. Surgical Science är världsledande inom mjukvaruutveckling av simulering för evidensbaserad tithålskirurgisk och endoskopisk träning.

Simuleringen tillåter kirurger och andra medicinska specialister att öva och förbättra sina psykomotoriska färdigheter och instrumenthantering innan tillträde till operationssalen. Parallellt med att utveckla egna virtual reality simulatorer arbetar Surgical Science med simuleringlösningar för medicinteknikbolag som utvecklar kirurgiska instrument för klinisk användning, till exempel robotkirurgi.

Surgical Sciences huvudkontor ligger i Göteborg och verksamhet finns även i Stockholm och Seattle. Med säljkontor i USA, Frankrike, Kina och UAE samt ett globalt nätverk av distributörer säkerställs en närvaro på de flesta marknader globalt. Surgical Sciences aktie är upptagen till handel på Nasdaq First North Growth Market.

*I hela årsredovisningen anges motsvarande värde föregående år inom parentes, om inte annat anges.*



# VIKTIGA HÄNDELSER 2020

## ■ Stark lönsamhet trots påverkan av Covid-19

Försäljningen inom bolagets affärsområden, Educational Products och Industry/OEM, har påverkats negativt på grund av pandemin. Den kraftigaste påverkan har varit inom Educational Products med försäljning av de egna simulatorerna till sjukhus, då utbildningsverksamheten varit stängd eller kraftigt nedprioriterad som en följd av fokus på vård av Covid-19-patienter. Trots att försäljningen för jämförbara enheter minskade med 19% uppvisar Surgical Science en stark lönsamhet och ett starkt kassaflöde för året, rörelsemarginalen var 19% (15) och kassan ökade med 19 MSEK.

## ■ Nytt OEM-avtal inom robotkirurgi

Den 5 oktober 2020 meddelade Surgical Science att bolaget har ingått ett långsiktigt ramavtal med Auris Health Inc., som är en del av Ethicon Inc. inom Johnson

& Johnson-koncernen, om samarbete kring utveckling av simulering för robotkirurgi. Avtalet innebär initialt en tillpassningsfas av Surgical Sciences simuleringsmjukvara samt en uppgörelse om royalty i form av en licensavgift för varje framtida robot som innehåller Surgical Sciences mjukvara. Under tillpassningsfasen uppskattas konsultintäkterna till omkring 10 MSEK, totalt under 2020 och 2021. Licensintäkterna förväntas utfalla under lång tid med start vid robotens kommersiella lansering och bli betydande för Surgical Science men går inte att kvantifiera i förväg.

## ■ Arbete med förvärv

I enlighet med den fastställda strategin har Surgical Science fortsatt att arbeta med sin förvärvsagenda under året. I januari 2021 förvärvades Mimic Technologies med bas i Seattle, USA.

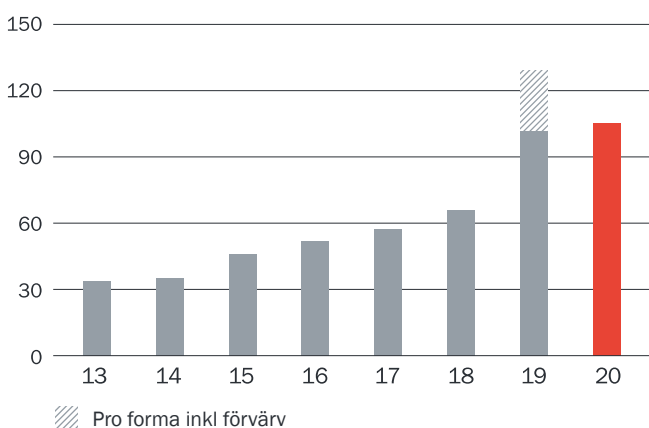
### LÖNSAMHET, EBITDA



### OMSÄTTNING OCH RESULTAT, MSEK



### FÖRSÄLJNING PER ÅR, MSEK



### NYCKELTAL

	2020	2019
Omsättning, MSEK	104,8	101,5
Rörelseresultat, MSEK	20,0	15,2
Resultat efter finansiella poster, MSEK	19,7	15,2
Nettoresultat, MSEK	15,6	12,6
Antal anställda vid årets slut	61	58
Soliditet, %	90,4	88,0
Resultat per aktie, SEK	0,45	0,45
Eget kapital per aktie, SEK	12,38	11,95
Aktiekurs på balansdagen, SEK	93,50	84,80
Börsvärde på balansdagen, MSEK	3 225,3	2 851,1

För definitioner, se sidan 35.

# GOD LÖNSAMHET TROTS PANDEMIN, UTÖKAD KUNDBAS INOM INDUSTRY/ OEM OCH ARBETE MED FÖRVÄRV PRÄGLADE 2020

2020 har varit ett år som inget annat men Surgical Science står starkt trots störningar i samband med Covid-19 pandemin. Vi avslutar året med ett fjärde kvartal där bolaget visar tillväxt i både försäljning och resultat. Vi överträffade dessutom vårt långsiktiga lönsamhetsmål om 40% EBITDA-marginal och vår försäljning till medicinteknikbolag inom affärsområde Industry/OEM ökade med hela 26%. I början av 2021 förvärvade vi Mimic Technologies och vi ser goda möjligheter att fortsätta genomförandet av vår förvärvsagenda.

Inför 2020 var Surgical Sciences målsättning att öka kundbasen inom Industry/OEM, växa Educational Products med minst 15% och vara redo att exekvera på vår förvärvsstrategi om rätt objekt kunde förvärvas till ett attraktivt pris. Pandemin förändrade alla förutsättningar på ett drastiskt sätt för Surgical Science precis som för alla andra delar av näringslivet och samhället i stort. Givet dessa extraordinära tider var 2020 ett fantastiskt bra år för Surgical Science. Vi är stolta över att vi lyckades med att utöka kundbasen av världsledande medicinteknikföretag som licensierar simuleringsteknologi från Surgical Science och att vi under brinnande pandemi förhandlade fram ett strategiskt förvärv av Mimic Technologies som kommer få stor betydelse för oss som bolag under lång tid framöver. Vi misslyckades med tillväxtnålet för Educational Products men är glada över betydelsen av vårt varumärke och långsiktiga kundrelationer som ändå genererat försäljning utöver vad vi själva kunnat hoppas på i en till stora delar nedstängd värld.

För Industry/OEM utmärker sig tillväxten i fjärde kvartalet med hela 26% högre försäljning än under motsvarande period föregående år. Det är framför allt den större basen av kunder, där alla kundkonton bidragit under perioden, som ligger bakom den goda försäljningsutvecklingen. Detta trots att affärsområdets försäljning påverkades negativt av valutaeffekter och att den största kunden inom robotkirurgi hade en relativt sett låg s.k. "attach rate" i fjärde

kvartalet. Det vi kallar "attach rate" är andelen nya robotar som innehåller vår simuleringssmjukvara jämfört med totalt antal sålda robotar. En robot som initialt inte innehåller simulering kan dock få det påkopplat i ett senare skede, så även om vi hoppats på en högre försäljning till vår största kund för kvartalet ser vi positivt på att de lyckades med oväntat hög nyförsäljning under den kraftigt pandemipåverkade avslutningen av 2020.

Inom Educational Products var utvecklingen svag på vår enskilt största marknad Kina, då vi efter en hög försäljning under perioden juli till september 2020 inte alls nådde upp till 2019 års försäljning under det fjärde kvartalet. Att vi ändå inte har en försäljningsminskning med mer än 18%, inklusive negativa valutaeffekter, är främst på grund av en mycket stark avslutning på den amerikanska marknaden. I USA har sjukvårdens prioriteringar ändrats drastiskt till följd av pandemin och det är som leverantör ofta omöjligt att ens besöka kunderna givet nuvarande restriktioner. Trots detta hade vi en rekordförsäljning av våra utbildningssimulatorer i USA - mycket tack vare det positiva mottagandet av den skraddarsydd versionen av LapSim som fokuserar på operationssköterskor. Dessa operationssköterskor fyller en viktig funktion under ett kirurgiskt ingrepp och deras tekniska träning av till exempel kamerahantering är kritisk för patientsäkerheten.



**Vi är stolta över att vi lyckades utöka vår kundbas av världsledande medicinteknikföretag under 2020.**

Förvärvet av Mimic Technologies är ett viktigt steg i vår förvärvsplan. Tack vare förvärvet har vi nu en kundbas av tio robotkirurgikunder som licensierar vår simuleringsmjukvara, teknologitillgångar som gör att vi på sikt kan utöka erbjudandet till våra kunder och en betydande närvaro på den nordamerikanska marknaden. Förvärvet har föregåtts av diskussioner under lång tid vilket gör oss trygga i vad vi förvärvat och hur kontoret i Seattle blir en del i koncernen. Det är tillfredsställande att Surgical Science befinner sig i en situation där vi kan bygga en långsiktig verksamhet som vi är övertygade om kommer skapa värde för alla aktieägare under lång tid framöver. Effekterna av pandemin gör att vi ser fortsatt goda möjligheter att öka takten i genomförandet av vår förvärvsagenda. Ambitionen är att Surgical Sciences bidrag inom patientsäkerhet med hjälp av simulering blir en etablerad branschstandard inom digital kirurgi. Det första steget inom digital kirurgi, robotkirurgi, är bara i början av sitt användande. För att nå vår ambition behöver vi bli större och vi har nu möjlighet att göra förvärv till attraktiva priser.

Surgical Science var ett av de första bolagen att informera sina aktieägare om negativ försäljningspåverkan till följd av Covid-19 genom ett pressmeddelande den 5 mars förra året. Med facit i hand vet vi att 2020 blev ett mycket bra år för oss. Vi slutförde framgångsrikt en licensaffär med ett av världens största medicinteknikföretag,

såg universitetssjukhus köpa simulatorer via videomöten och kunde fortsätta bolagsbygget enligt plan. Det finns dock fortsatt osäkerhet kring pandemins påverkan i det korta perspektivet och hur omsättningen påverkas de kommande kvartalen, även om vaccineringarna i skrivande stund pågår runt om i världen. Långsiktigt är vi fortsatt trygga i att makrotrender som ökat fokus på patientsäkerhet, digitalisering av vården och skifte från öppen kirurgi till titthåls- och robotkirurgi, kommer att utgöra grogrund för vår tillväxt under många år framöver.

Stort tack till alla anställda på Surgical Science för det gångna året. Jag är djupt imponerad över hur snabbt alla ställde om till distansarbete inom alla funktioner på företaget. Tack till lojaliteten från alla kunder runt om i världen och tack till vår växande skara engagerade aktieägare. 2021 kommer att bli spännande – skiftet mot robotkirurgi är bara början på digitaliseringens möjligheter inom kirurgi. Efter att ha lyckats med 2020 års målsättning att öka vår kundbas inom robotkirurgi är fokus för 2021 nu inställt på att tillföra alla kunder ytterligare innehåll och teknologi för patientsäkerhet som i slutändan räddar liv.

Göteborg i april 2021

Gísli Hennermark, VD

# TVÅ AFFÄRSOMRÅDEN MED STORA SYNERGIER

## EDUCATIONAL PRODUCTS

### PRODUKTER

Virtual reality-simulatorer för evidensbaserad tithålskirurgisk och endoskopisk träning av kirurger och andra medicinska specialister. Produkter under eget varumärke; hårdvara och mjukvara.

### KUNDER

Främst universitetssjukhus och andra större sjukhus.

### FÖRSÄLJNINGSKANALER OCH INTÄKTSMODELL

Huvudsakligen försäljning genom distributörer, direktförsäljning på utvalda marknader. Till stor del engångsintäkt för simulator och mjukvara, uppgraderings- och supportavtal utgör mindre del.

## INDUSTRY/OEM

### PRODUKTER

Huvudsakligen mjukvara bestående av simuleringsprogramvara för träning av kirurger inom robotassisterad kirurgi samt andra digitaliserade medicinska instrument. Säljs under kundens varumärke där Surgical Science äger alla rättigheter till mjukvaran.

### KUNDER

Medicinteknikföretag.

### FÖRSÄLJNINGSKANALER OCH INTÄKTSMODELL

Direktförsäljning. Fokus på affärer med licensintäkter efter initiala konsultintäkter för tillpassning av mjukvaran.

### GEMENSAMMA IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

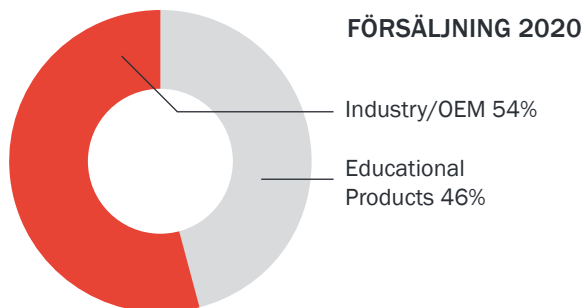
Över 20 års kunskap inom medicinsk simulering

### SAMMA UTVECKLINGS-ORGANISATION

Skalbarhet och effektivitet

### UTBYTE AV KUNSKAP

Mellan industrin och den akademiska världen



# FÖRVÄRV AV MIMIC TECHNOLOGIES I JANUARI 2021

En del av Surgical Sciences strategi för tillväxt är att genomföra förvärv. Framförallt söker bolaget efter förvärvsobjekt som tillför en eller flera av följande parametrar: kundbas - framförallt inom Industry/OEM, kompletterande teknologier, nya applikationsområden och duktiga mjukvaruutvecklare. I juli 2019 förvärvades bolaget SenseGraphics och i januari 2021 Mimic Technologies.

## MIMIC TECHNOLOGIES I KORTHET



- Grundades 2001 av tidigare VD Jeff Berkley
- Pionjär i utvecklingen av simuleringslösningar för robotkirurgi
- 26 anställda varav 8 mjukvaruutvecklare
- Baserade i Seattle, USA

## NETTOOMSÄTTNING

2,1\* MUSD 2020      6,0 MUSD 2019

## NYCKELKUNDER SOM TILLFÖRS GENOM FÖRVÄRVET



\* Påverkad av Covid-19. Nettoförlust på ca. 3,0 miljoner USD 2020 jämfört med ett svagt positivt resultat för 2019.

## Förvärvet\*\* av Mimic tillför Surgical Science

- Breddad kundbas av robotkirurgibolag som licensierar bolagets simuleringsmjukvara inom affärsområde Industry/OEM,
- Teknologi inom molnbaserad datainsamling och avancerad analys,
- Förstärkning av närvaron på den viktiga amerikanska marknaden.

## Efter förvärvet har Surgical Science kundkontrakt med de fem främsta robottillverkarna

Företag	Robot
Intuitive (US)	da Vinci
Medtronic (US/IE)	Hugo
J&J/Auris (US)	Ottava
CMR (UK)	Versius
Medcaroid (JP)	Hinotori

\*\* För ytterligare information om förvärvet se sidan 62.

# AFFÄRSMODELL, MÅL OCH STRATEGIER

Marknaden för medicinsk simulering har en god underliggande tillväxt. Ökat fokus på patientsäkerhet och sjukvårdskostnader är starka drivkrafter. En annan marknadsdrivande faktor är trenden från öppen kirurgi mot minimalinvasiv kirurgi, dvs. kirurgi som sker genom laparoskopi eller andra metoder som minimerar ingreppet i kroppen. Teknikutveckling och digitalisering av vården är ytterligare en viktig drivande faktor där simulering blir en allt mer kritisk komponent.

## Verksamhet

Surgical Science grundades 1999 och arbetar med medicinsk simulering. Grunden i bolaget är egenutvecklad mjuk- och hårdvara för simulering av interaktionen mellan instrument och anatomi. Baserat på den egenutvecklade tekniken, utvecklar och säljer Surgical Science nyckelfärdiga simuleringssystem som används för utbildning av kirurger och andra medicinska specialister. Verksamheten bedrivs inom ramen för affärsområde Educational Products. Sedan 2017 arbetar Surgical Science även med simuleringssystem för medicinteknikbolag som utvecklar kirurgiska instrument för klinisk användning, till exempel robotkirurgi, inom sitt affärsområde Industry/OEM. Detta område växer snabbast och här har Surgical Science också genomfört två förvärv, av SenseGraphics sommaren 2019 och Mimic Technologies i början av 2021.

## Vision

Surgical Sciences vision är att alla patienter på väg in till operationssalen skall vara säkra på att läkaren har tränat och objektivt certifierats i en säker simulerad miljö innan ingreppet påbörjas.

## Finansiella mål

Styrelsen antog efter förvärvet av SenseGraphics och i samband med delårsrapporten för det tredje kvartalet 2019 nya finansiella mål.

Målet är att Surgical Sciences omsättning år 2024 skall uppgå till 400 MSEK. Målet kan komma att inkludera kompletterande förvärv.

**Surgical Science söker efter förvävsobjekt som tillför en eller flera av följande parametrar:**







**Surgical Science arbetar med medicinsk simulering - huvudsakligen inom laparoskopi, endoskopi och robotkirurgi, men även inom områden som ögonkirurgi.**

Affärsområde Educational Products förväntas växa med i genomsnitt 15% per år under perioden. Affärsområde Industry/OEM beräknas växa mer ojämnt beroende på när nya projekt kommer in och betalning av licensintäkter påbörjas. Vidare förutsätter målet att kunderna inom området kommer ut med sina produkter (främst kirurgirobotar men även andra komplicerade medicintekniska produkter) på marknaden och börjar generera försäljning.

EBITDA skall uppgå till minst 40%. Marginalen kan komma att fluktuera vid enskilda kvartal till följd av försäljningsmix och kostnader för att öka organisationens förmåga att nå omsättningsmålet.

### Värde drivande faktorer

Marknaden för medicinsk simulering har en god underliggande tillväxt. Ökat fokus på patientsäkerhet och sjukvårdskostnader är starka drivkrafter. Ett misstag inom kirurgin kan få allvarliga komplikationer, både i lidande för patienter och höga kostnader för sjukvård och samhälle. I till exempel USA är misstag inom sjukvården den tredje vanligaste dödsorsaken\*. Investeringar som syftar till att reducera misstag och därmed sjukvårdskostnader kan därmed motiveras ur flera perspektiv. Den största marknaden för medicinsk simulering är USA följt av Europa och Asien. Tillväxten väntas de närmaste åren vara starkast i länder där ekonomisk utveckling, ökat fokus på patientsäkerhet samt stora befolkningar är drivande faktorer, exempelvis Kina och Indien. Marknaden för robotassisterad kirurgi förväntas växa snabbare än övriga delar av marknaden.

En annan marknadsdrivande faktor är trenden från öppen kirurgi till minimalinvasiv kirurgi, dvs. kirurgi som sker genom laparoskopi eller andra metoder som minimerar ingreppet i kroppen. Minimalinvasiv kirurgi har ett antal fördelar jämfört med öppen kirurgi, bland annat kortare rehabiliteringstid, kortare sjukhusvistelse och mindre ärrbildning, vilket i sin tur går att översätta till lägre sjukvårdskostnader. Med övergången till minimalinvasiv kirurgi ökar också behovet av medicinsk simulatorträning.

Teknikutveckling och digitalisering av vården är ytterligare en viktig drivande faktor där simulering blir en allt mer kritisk komponent. Nyttan av medicinsk simulering var initialt omdiskuterad då vetenskaplig validering av metoder och produkter var bristande. Det finns idag en stor tilltro till medicinsk simulering där dagens mer avancerade system ofta har validerats i vetenskapliga studier. När tillverkare av medicinteknik utvecklar, genomgår regulatorisk prövning, marknadsför och installerar nya avancerade instrument som kirurgirobotar är simulering en självklarhet för att öka effektiviteten och sänka kostnaderna på ett patientsäkert sätt.

Validerande vetenskapliga studier ger också stöd för certifiering och utvärdering av kirurger. Exempelvis har Danmark infört obligatorisk simulatorträning för kirurger inom gynekologi. Surgical Science är övertygat om att den inledda utvecklingen mot obligatorisk simulatorträning kommer att fortsätta, driven av ökade krav från regulatoriska organ och även från försäkringsbolag.

## MAKROTRENDER



**ÖKAT FOKUS PÅ  
PATIENTSÄKERHET**



**TRANSFORMERING FRÅN  
ÖPPEN KIRURGI TILL  
MINIMALINVASIV KIRURGI**



**DIGITALISERING  
AV VÅRDEN**



Ett flertal större patent inom robotassisterad kirurgi förföll under 2017 vilket öppnat upp denna marknad för nya aktörer. Surgical Science ser en stor potential både i industriella samarbeten med nya aktörer som avser att slå sig in på marknaden och i möjligheten att ytterligare fördjupa samarbetena med befintliga aktörer. Idag har bolaget samarbete med samtliga av de stora aktörerna på marknaden, där marknadsledaren är bolagets enskilt största kund.

Runt 65% av världens kirurgirobotar är installerade i USA – så tillväxtpotentialerna är mycket stora. När nu utmanare som CMR Surgical, Medtronic och Medtronic börjar lansera sina kirurgirobotar bedömer Surgical Science att konkurrens kommer snabba på implementeringen av ny teknologi.

Förutom robotkirurgi utgörs marknaden också av andra medicintekniska bolag som har behov av medicinsk simulering i utbildnings- och marknadsföringssyfte. Genom att erbjuda simulering av sina produkter underlättas försäljning där kunden kan testa produkten. Vidare har många medicintekniska bolag affärsmodeller där intjäningen korrelerar med hur mycket produkten används. Medicinsk simulering blir då ett viktigt verktyg för att utbilda slutanvändaren av produkten och på så sätt öka användandet.

**Simulering har en viktig roll för att öka effektiviteten och sänka kostnaderna på ett patientsäkert sätt i nya medicintekniska instrument.**

### Affärsmodell

#### Educational Products:

Surgical Science säljer nyckelfärdiga produkter under eget varumärke bestående av en hårdvaruplattform och mjukvarumoduler. Systemen säljs med grundläggande träningsprogram, samt tillägg för specifika kirurgiområden. Nya moduler utvecklas löpande, vilket innebär att det finns möjlighet till merförsäljning hos befintliga kunder.

Bruttomarginalen i Surgical Sciences system uppgår till mellan 70 och 80 procent beroende på konfiguration. Till systemen kan tecknas ett service- och supportavtal som även ger kunderna tillgång till uppgraderingar av mjukvaran. Surgical Science lanserar årligen en uppdaterad version av mjukvaran.

Försäljningen av de flesta av Surgical Sciences produkter genererar en större initial engångsintäkt. Möjlighet att hyra vissa av produkterna finns också, i många länder har denna betalningsmodell dock inte fått genomslag än samt att denna typ av investeringar på sjukhusen ofta görs med hjälp av olika typer av donationer.

Försäljningen av Surgical Sciences simulatorer sker dels genom distributörer, dels direkt i egen regi mot slutkund. Surgical Science har egen försäljning i bl a Norden, USA, Storbritannien och Frankrike. Därtill säljer Surgical Science genom ett 40-tal distributörer världen över. Omkring 90 procent av bolagets försäljning sker till kunder utanför Sverige. Idag är USA Surgical Sciences enskilt största marknad inom detta område.

Surgical Sciences produktomsättning kan fluktuera väsentligt mellan olika kvartal där en stor del av årets omsättning vanligen sker under årets fjärde kvartal. Detta beror till stor del på att de flesta stora sjukhus har kalenderår som budgetår och avvaktar med sina inköp tills de ser vilka medel som finns kvar i budgeten i slutet av året.

### Industry/OEM:

Affärsmodellen inom detta område är dels en konsultavgift för tillpassning av Surgical Sciences mjukvara till medicinteknikbolagets plattform/hårdvara och sedan en licensintäkt per produkt. Förutom att kunna skapa långsiktiga kassaflöden gör dessa projekt att Surgical Science själva skapar nya lärdomar/erfarenheter och kan bygga på bolagets mjukvarutilgång ytterligare, då man strävar efter att behålla upphovsrätten till alla tillpassningar. Detta är ett

sätt att fokusera på den del av värdekedjan bolaget är bäst på och inte arbeta med kundens hårdvara, distribution, slutkundssupport etc. Surgical Science är alltså i detta fall en komponentleverantör av simuleringsmjukvara som blir inbäddad i uppdragsgivarens produkter.

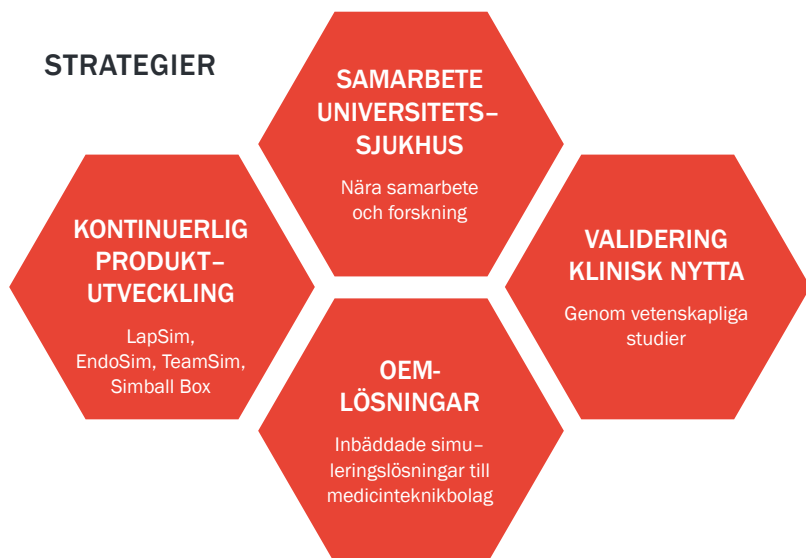
Även inom affärsområde Industry/OEM är fjärde kvartalet vanligtvis större omsättningsmässigt än övriga kvartal då licensintäkterna från kunderna ökar av samma anledning som inom Educational Products. Denna effekt är dock inte lika påtaglig för Industry/OEM då de kliniska produkterna, inom t.ex. robotkirurgi, i mindre utsträckning styrs av om det finns budget kvar i slutet på året.

### Strategier

Surgical Science kommer fortsätta att utveckla produkterna LapSim®, EndoSim®, TeamSim® och Simball® Box till kundernas självklara val i en värld med obligatorisk träning och certifiering. Sedan starten har Surgical Science haft ett nära samarbete med ledande universitetssjukhus för utveckling av bolagets produkter. Surgical Sciences simulatorer är också validerade i ett flertal publicerade studier som visar att den kunskap som kirurgen erhåller genom träning med bolagets produkter också är överförbar till det riktiga operationsrummet. Surgical Science verkar för att simulering skall bli en obligatorisk del i utbildningen och att blivande kirurger genomgår en certifiering innan den första operationen på patient genomförs.

Prioriterat i strategin är att parallellt med de egna produkterna arbeta med simuleringslösningar för medicinteknikbolag som utvecklar kirurgiska instrument för

## STRATEGIER



klinisk användning. Resultatet av över 20 års forskning och utveckling av världens mest avancerade datorbaserade simulering för laparoskopi och endoskopi gör att Surgical Science har en mjukvarutillgång som kan appliceras utanför de egna produkterna.

En av de makrotrender inom sjukvården som driver denna utveckling är digitaliseringen, som gör att simuleringsmjukvara kan appliceras direkt i medicinteknikprodukter utan separat hårdvara. Det är också en självklarhet att använda VR-simulering inom t.ex. robotkirurgi och ingen leverantör inom detta område kommer att kunna vara utan en simuleringslösning. En annan makrotrend är ökande patient-säkerhetsmedvetande speciellt för nya teknologier, vilket visar sig i exempelvis regulatoriska myndigheters krav på verifierade utbildningslösningar för kirurger för att ge godkännande för klinisk användning av t.ex. nya kirurgirobotar.

### Patent

Surgical Science innehar ett antal patent, i ett antal länder. Bolagets patent skyddar såväl viss mjuk- som hårdvara. Patenten avseende hårdvaran syftar främst till att skydda tekniken i den haptiska (kraftåterförings-) enheten.

### Varumärken

Surgical Science har idag ett antal godkända varumärkesregistreringar världen över för produktnamnen EndoSim®, LapSim®, TeamSim® och Simball Box®. Inom EU är samtliga dessa namn registrerade ordvarumärken. I USA finns registreringar för ordvarumärkena EndoSim, LapSim och

TeamSim. Bolaget innehar även enstaka varumärkesregistreringar i ett flertal andra länder.

### Mål för 2021

Övergripande mål för Surgical Science under 2021 är att:

- utöka värdeinnehållet till existerande kunder inom Industry/OEM som licensierar bolagets teknologi
- nå tillväxtnålet för Educational Products genom fortsatt lokal närvaro, ökad effektivitet i säljarbetet samt stöttning och styrning av distributörer
- vara redo för ytterligare förvärv när tillfället är rätt.

Surgical Science har nu en organisation där ungefär hälften av medarbetarna utgörs av världens främsta mjukvaruutvecklare inom simulering för minimalinvasiv kirurgi. Detta ger bolaget kapacitet att arbeta med utveckling av kärnteknologin för framtidens simulering, i tid leverera tillpassningar av simuleringsmjukvara till kunder inom Industry/OEM och fortsätta lansera nya applikationer till de egna produkterna inom Educational Products. För att fortsätta vara världsledande inom realistisk realtidssimulering av kirurgiska ingrepp med minimalinvasiva metoder är förbättringen av den grundläggande teknologin kritisk. Surgical Science fortsätter under 2021 att investera mer än någonsin inom detta område.

Ytterligare förvärv är en del av planen när rätt pusselbitar går att köpa till rätt pris. Under 2021 fortsätter Surgical Science att bygga ett bolag för betydligt större verksamhet.

## MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE 2020

**Öka antalet kunder inom affärsområde Industry/OEM**



**Nå tillväxtnålet om 15% per år för affärsområde Educational Products**



**Vara redo att göra förvärv när tillfället är rätt**



# ORGANISATION OCH MEDARBETARE

## Organisation

Surgical Sciences huvudkontor ligger i Göteborg. Surgical Science Sweden AB är moderbolag där merparten av koncernens verksamhet inom affärsområde Educational Products bedrivs, förutom i säljbolaget i Minneapolis, USA och till mindre del i Simball Systems AB. Egen säljpersonal finns också i Kina, Frankrike och Dubai. För affärsområde Industry/OEM bedrivs verksamheten huvudsakligen i dotterbolaget SenseGraphics AB i Stockholm. Personal inom mjukvaruutveckling finns förutom i Göteborg och Stockholm även i Tyskland, Polen och Storbritannien.

I början av 2021 förvärvades Mimic Technologies med bas i Seattle, USA.

Surgical Science strävar efter att ha en så platt organisation som möjligt, präglad av kompetens, entreprenörsanda, målstyrning och snabba beslutsvägar.

## Medarbetare

Under 2020 har Surgical Science fått 7 nya medarbetare. Nyrekryteringar har skett både till befintliga och nya tjänster. Framförallt söker Surgical Science ständigt efter nya mjukvaruutvecklare. Därutöver har medarbetare rekryterats

**Arbetsförhållandena skall medge möjlighet till omväxling, samarbete och sociala kontakter.**

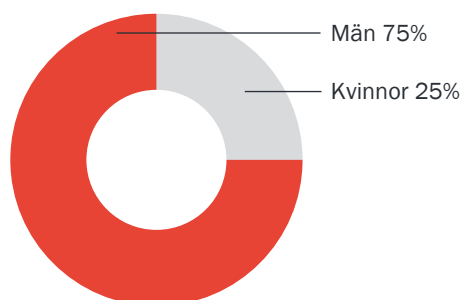
inom försäljning, ekonomi och IT.

Antal anställda uppgick vid utgången av 2020 till 61 (58) personer, varav 15 (15) kvinnor och 46 (43) män. Av dessa var 47 (42) personer anställda i Sverige, 4 (6) i USA, 2 (3) i Kina, 4 (3) i Tyskland, 1 (1) i Dubai, 1 (1) i Frankrike, 1 (1) i Polen och 1 (1) i Storbritannien.

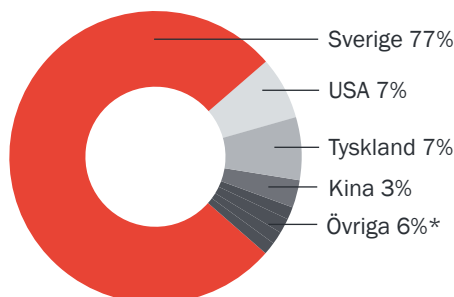
## Arbetsmiljö

Surgical Science har som övergripande mål att skapa en god arbetsmiljö samt arbeta systematiskt och förebyggande för att förhindra att ohälsa och olycksfall inträffar. Företaget strävar efter att skapa meningsfulla och utvecklande arbetsuppgifter där de anställda själva medverkar i utformningen av den egna arbetssituationen samt deltar i förändrings- och utvecklingsarbetet på arbetsplatsen. Arbetsförhållandena skall medge möjlighet till omväxling, samarbete och sociala kontakter. Alla anställda skall bemötas med vänlighet och respekt, både av representanter för

ANSTÄLLDA



FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER LAND



\*Övriga länder: Dubai, Frankrike, Polen och Storbritannien

arbetsgivaren och av arbetskamraterna. Bolaget har friskvårdsbidrag samt erbjuder privat sjukvårdsförsäkring.

Surgical Science anser att bolaget stärks och utvecklas genom att olika synsätt och erfarenheter finns representerade och ges en självklar plats i företaget. Surgical Science är en globalt verksam organisation, där språkkunskaper samt kunskaper om olika kulturer är en viktig del för att uppnå framgång. Alla anställda skall kunna arbeta och utvecklas

tillsammans utan att någon utsätts för diskriminerande behandling eller trakasserier - självklart inte av företrädare för företaget men inte heller av arbetskamrater.

Under 2020 har ledning, chefer och HR arbetat aktivt för en säker arbetsmiljö och för att fånga upp och förhindra eventuell ohälsa för alla medarbetare som jobbar hemifrån på grund av Covid-19, men också för de vars arbete måste utföras på kontoret.



**Surgical Science strävar efter att ha en så platt organisation som möjligt, präglad av kompetens, entreprenörsanda, målstyrning och snabba beslutsvägar.**



**Surgical Science anser att bolaget stärks och utvecklas genom att olika synsätt och erfarenheter finns representerade och ges en självklar plats i företaget.**



## Organisationsförändringar

Per den 1 januari 2021 har en organisationsförändring genomförts innebärande att Anders Melander, tidigare Director Sales Educational Products har övergått till en tjänst som Chief Medical Officer. Samtidigt har försäljningsorganisationerna för de båda affärsområdena lagts ihop till en organisation under samma chef. Till denna roll som Head of Global Sales har Martin Jansson utsetts. Martin var tidigare chef för Surgical Sciences försäljningsbolag i USA.

Efter förvärvet av Mimic Technologies har Jeff Berkley som grundade Mimic och var vd för bolaget övergått till en global roll som Chief Innovation Officer för Surgical Science-koncernen. Jan Östman, tidigare Director Global Accounts Industry/OEM inom Surgical Science, har tillträtt som vd för Mimic Technologies och Surgical Science, Inc.

I och med förvärvet av Mimic övergår Surgical Science till en operativ struktur i matrisform, där de olika funktionerna inom koncernen samarbetar globalt.

## Effektivisering och riskminimering

Surgical Science har de senaste åren kommit långt i arbetet att gå ifrån att "alla gör allt" till ett mer formerat lag med mer specialiserade roller. Detta arbete fortsätter med kvalitetssäkring och riskeliminering samtidigt som det är viktigt

att bolagets kultur och entreprenörsanda behålls. När förvärvet av SenseGraphics gjordes under 2019 erhöles avkastning på de föregående årens investeringar i struktur och processer. Den förvärvade verksamheten kunde snabbt och effektivt införlivas i den färdiga strukturen så att alla kunde fortsätta att sälja och leverera simulering i världsklass utan nämnvärda störningar. Detta arbete fortgår, inte minst med en ökad digitalisering av arbetsflöden. Under 2020 har ett processverktyg införskaffats där arbete nu pågår med att kartlägga och dokumentera bolagets övergripande processer på ett mer strukturerat sätt tillsammans med mer detaljerade instruktioner för vissa arbetsuppgifter.

## Arbete med bolagsgemensamma värderingar

Under 2020 påbörjades ett arbete med att tillsammans med hela organisationen skapa Surgical Sciences värdeord. Detta är en väsentlig del i utvecklingen av en gemensam och stark företagskultur vilket kommer vara ett av flera fokus under 2021 och vilket inte minst är av stor vikt i och med förvärvet av Mimic Technologies.

Arbetet med att ta fram Surgical Sciences värdeord kommer ske under 2021. Därefter är tillämpning och efterlevnad av värdeorden ett viktigt och effektivt verktyg för att implementera kulturarbetet i olika arbetsprocesser och delar av organisationen.

**Surgical Science säljer sina egna produkter i cirka 40 länder och har egen personal i 8 länder.**



# AFFÄRSOMRÅDE EDUCATIONAL PRODUCTS

Surgical Science utvecklar och säljer virtual reality-simulatorer för utvärdering, träning och certifiering av kirurger och andra medicinska specialister. Med Surgical Sciences produkter kan blivande kirurger träna grundläggande färdigheter, men också fullständiga kirurgiska ingrepp med varierande grad av komplexitet, innan de genomför de första ingreppen på patienter.



## LAPSIM Simulering av laparoskopisk kirurgi

LapSim lanserades 2001 och är marknadens mest validerade system för simulering av laparoskopi. LapSim levereras nyckelfärdigt med hårdvara samt med ett baspaket för grundläggande kirurgiska övningar såsom navigering, koordination, greppa och lyfta, precision och hastighet, suturering (anläggning av stygn), klippa, skära m.m. Kunden kan sedan välja att komplettera baspaketet med

ett flertal tillvalsmoduler för specifika kirurgiska ingrepp såsom kolecystektomi (borttagande av gallblåsa), gynekologiska ingrepp, avancerad suturering, appendektomi (blindtarmsoperation), hysterektomi (borttagande av livmodern), nefrektomi (borttagande av njure), bariatrisk (begränsande av magsäcken), bräckkirurgi (förstärkning av bukvägg) och lobektomi (borttagande av lunglob).



**Haptiken i simuleringen gör det möjligt att "känna" på vävnader och organ som reagerar och betar sig på ett realistiskt sätt.**



## LAPSIM ESSENCE

### Nedskalad laparoskopisimulator

Surgical Science lanserade i slutet av 2017 en desktopversion av LapSim, LapSim essence, som baseras på samma mjukvara som LapSim, men använder sig av en enklare hårdvara. Till skillnad mot de fullskaliga versionerna av LapSim har

inte hårdvaran i LapSim essence stöd för haptik och inte heller en separat kamera. Mjukvaran i LapSim essence är en nedskalad version av LapSim som fokuserar på den grundläggande färdighetsträningen Basic Skills.



## ENDOSIM

### Simulering av endoskopiska undersökningar

EndoSim simulerar endoskopi och bygger på samma teknologi som LapSim. Produkten lanserades 2014 och levereras liksom LapSim som ett nyckelfärdigt system med moduler för grundläggande träning i att hantera endoskop som kan kompletteras med moduler för specifika

undersökningar. Förutom baspaketet med övningar för t.ex. navigering, undersökning, träning av biopsitagande och injektioner finns moduler för specifika undersökningar av mag- och tarmkanalen samt luftvägarna.



## TEAMSIM

### Operationssimulering för kirurgteamet

TeamSim används för att träna kirurgteam i laparoskopiska ingrepp. Syftet med TeamSim är inte att träna kirurgernas praktiska kunskaper utan integrationen och kommunikationen mellan kirurgerna och övrig personal i teamet. Med TeamSim illustreras verklighetstrogna scenarier och anpassningsbara komplikationer. Instruktörer kan fjärrstyra

virtuella patienter och skapa verklighetstrogna situationer som kontinuerligt utmanar teamets kunskaper och förmåga.

TeamSim kan köpas som ett komplett paket eller som separata komponenter. I och med den mobila configurationen kan simuleringen sättas upp i ett operationsrum för ökad realism.



## SIMBALL BOX

### Objektiv mätning vid träning med egna instrument

Under 2017 förvärvade Surgical Science bolaget Simball Systems AB och produkten Simball Box – en hybridbox som funnits på marknaden sedan 2014 och vänder sig till dem som vill komma åt den objektiva, kvantitativa mätningen av kirurgers tekniska färdigheter utan att

överta de verkliga laparoskopiiinstrumenten. Med möjligheten att kunna använda sina egna instrument och suturtrådar utgör Simball Box ett starkt komplement till VR-simulatorer i träningssammanhang. Simball Box säljs som ett komplett paket med hårdvara och mjukvara.

**Surgical Science erbjuder världens mest avancerade datorbaserade simulering för laparoskopi och endoskopi. Ett resultat av över 20 års utvecklingsarbete.**



## Övergripande mål

I samband med delårsrapporten för det tredje kvartalet 2019 antog styrelsen i Surgical Science nya finansiella mål.

Surgical Science har som målsättning att verksamheten inom affärsområde Educational Products skall växa med i genomsnitt 15% per år under perioden fram till 2024.

## Viktiga händelser 2020

- Försäljningen under året uppgick till 47,7 MSEK. Framgångarna med specialversionen av LapSim för operationssköterskor i USA, LapSim ST, har fortsatt och gjorde USA till den största marknaden inom området för 2020.
- Största försäljningsminskningen på grund av pandemin uppvisade Kina, tidigare bolagets största marknad inom Educational Products. Marknaden börjar komma tillbaka men uppvisar slag i försäljningen mellan kvartalen i kölvattnet av pandemin.
- Pandemin har på ett tydligt sätt visat på problemet med att träna på patienter. En minskad planlagd kirurgi har gjort att behovet av annan träning har ökat, vilket i vissa marknader lett till en ökad efterfrågan på simulatorer.
- Ett molnbaserat administrationssystem samt GUI (Graphical User Interface, dvs. hur verktyget presenteras för användaren) för kunder lanserades. Detta ger även ökade möjligheter till effektiv insamling av aggregerad kunddata från ett stort antal simulerade övningar.
- Industrikunder har visat ökat intresse att supportera kunder i att utveckla simuleringsträning.

## Produkter

I dagsläget har Surgical Science fem huvudprodukter för simulering av tithålskirurgi och endoskopi, se föregående uppslag. Produkterna illustreras på ett bra sätt i bolagets YouTube-kanal där ett flertal videor finns att tillgå, [www.youtube.com/surgicalscience](http://www.youtube.com/surgicalscience).

### Mjukvarumoduler

#### LAPSIM

Basic Skills	Suturing & Anast.	VATS
Cholecystectomy	Nephrectomy	Hernia
Gynecology	Bariatrics	
Appendectomy	Hysterectomy	

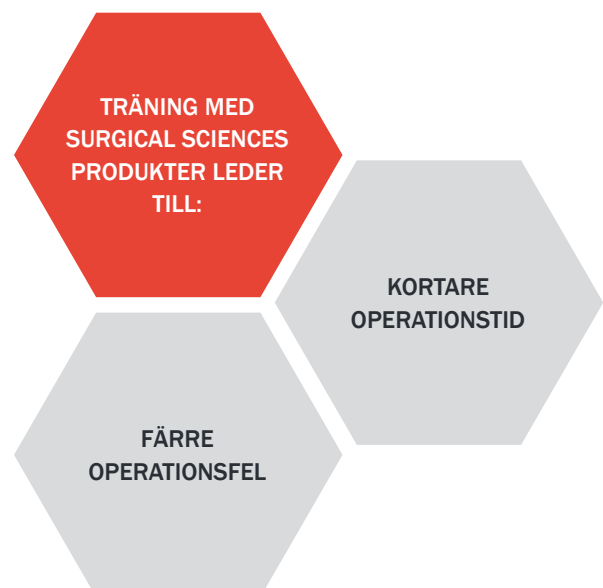
#### ENDOSIM

Basic Skills	Upper GI	ERCP
Lower GI	Bronchoscopy	EUS/EBUS

## Validerade produkter

Surgical Sciences produkter har genomgått ett stort antal valideringsstudier som visar att den kunskap som kirurgen erhåller genom simulatorträning också är överförbar till operationsrummet. Det har också genomförts jämförande studier där kirurger under utbildning som tränats med Surgical Sciences produkter jämförts med kirurger som erhållit traditionell utbildning. Studierna visade tydligt att kirurger som erhållit simulatorträning hade kortare operationstid och färre antal operationsfel, två för sjukvården viktiga parametrar. Utifrån den jämförande studien\* kunde följande slutsatser dras:

- Kirurger som tränats med LapSim gör färre misstag
- Genom LapSim kan en kirurg nå en erfarenhetsnivå motsvarande 20 till 50 verkliga laparoskopier
- Kirurger som tränat med LapSim klarade av operationsingreppet väsentligt snabbare jämfört med kirurger som inte genomgått simuleringsträning.



\* Källa: Effect of virtual reality training on laparoscopic surgery, Christian Rifberg Larsen MD, et al., British Medical Journal 2009.

## Kunder och priser

Kunderna inom medicinsk simulering utgörs främst av universitetssjukhus följt av övriga sjukhus och träningscentra. Universitetssjukhus har ofta ett simulatorcenter där studenter och sjukvårdspersonal kan träna innan de möter riktiga patienter.

LapSim och EndoSim kostar omkring 0,5 MSEK i grundversionen och upp till 1,5 MSEK med samtliga tilläggsmoduler. Kunderna har möjlighet att köpa grundversionen för att vid ett senare tillfälle köpa till ytterligare moduler.

## Marknad

Den globala marknaden för medicinsk simulering har en god underliggande tillväxt. Den största marknaden för medicinsk simulering är USA följt av Europa och Asien. Tillväxten väntas de närmaste åren vara starkast i länder där ekonomisk utveckling, ökat fokus på patientsäkerhet samt stora befolkningar är drivande faktorer, exempelvis Kina och Indien.

## Marknadsföring och försäljning

Försäljningen av Surgical Sciences simulatorer sker globalt dels genom distributörer, dels direkt i egen regi mot slutkund. Surgical Science har egen försäljning i bl.a. Norden, USA, Storbritannien och Frankrike. En stor del av försäljningsarbetet sker genom olika mässor. Därtill säljer Surgical Science genom ett 40-tal distributörer världen över. Omkring 90 procent av bolagets försäljning sker till kunder utanför Sverige. Idag är USA Surgical Sciences enskilt största marknad inom detta område.

## Konkurrenter

Det finns ett flertal bolag som tillhandahåller produkter för medicinsk simulering. Inom Surgical Sciences område, avancerad simulering av laparoskopi och endoskopi, är två av konkurrenterna CAE och Simbionix. CAE är ett kanadensiskt bolag som främst tillhandahåller simulatorsystem för flyg, militära och industriella tillämpningar. Divisionen CAE Healthcare tillhandahåller en bred portfölj av tränings- och simulatorsystem. Simbionix är ett ursprungligen israeliskt bolag som utvecklar simuleringssystem inom ett flertal medicinska områden. Bolaget har produkter som konkurrerar med både LapSim och EndoSim. Simbionix ägs av amerikanska 3D Systems.

Konkurrens vad gäller marknaden för teknisk träning av kirurger finns också från andra typer av träning såsom enklare s.k. box-träning, träning på kadaver samt i operationssalen

**Tillväxten väntas de närmaste åren vara starkast i länder där ekonomisk utveckling, ökat fokus på patientsäkerhet samt stora befolkningar är drivande faktorer.**

där kirurgen under träning tränar patientingrepp under övervakning av en handledare/färdigutbildad kirurg.

## Produktutveckling

Surgical Sciences mjukvara som används i simuleringssystemen är främst uppbyggd av egenutvecklad mjukvara som innehas av bolaget, en marginell del av mjukvaran har upplåtits till bolaget genom licens. Mjukvaran har vidare utvecklats och förfinats i över 20 år, i samarbete med kirurger som löpande testar systemet och nya funktioner för att säkerställa realismen. Surgical Science arbetar kontinuerligt med att utveckla nya simuleringssystem för ytterligare kirurgiska ingrepp samt förbättra funktionaliteten i befintliga moduler. En viktig del i produktutvecklingen är framtagandet av utbildningsprogram som mäter kirurgens färdigheter. I samarbete med kirurger har certifieringskurser tagits fram där användaren måste nå en viss nivå för att få godkänt.

## Inköp, produktion och distribution

Surgical Sciences produkter består av hårdvara och mjukvara. Hårdvaran köps in av underleverantörer, sedan sker slutmontering samt installation av mjukvaran i egen regi på bolagets kontor i Göteborg.

Hårdvaruprocessen har delats upp i tre delar: legotillverkning av för produkterna unika delar, standardkomponenter samt montering av den färdiga produkten. För varje del har ett antal leverantörer säkerställts för att minska sårbarheten.

Leverans av produkter sker från Göteborg till kunder över hela världen. Ett antal olika fraktleverantörer är anlitade för att säkerställa leveranssäkerhet och leveransprecision till alla bolagets kunder.

## Mål 2021

För affärsområde Educational Products är fokus under 2021 att nå tillväxtmålet genom fortsatt lokal närvaro,

ökad effektivitet i säljarbetet samt stöttning och styrning av distributörer.

Den ökade efterfrågan på alternativa träningsmetoder (dvs ej på patient) bedöms ha bestående effekter även efter pandemin. Surgical Science står redo att möta ett ökat träningsbehov med simulering med ökad virtuell såväl som fysisk närvaro när reserestriktionerna släpper. Virtuella demonstrationer, där kunder och distributörer kopplar upp sig, har visat sig fungera bra och skapat affärer.

Antalet kunder som är uppkopplade på den molnbaserade mjukvaran bedöms öka markant. Med ny teknologi från Mimic kommer datainsamlingen från simulering kunna utökas och skapa nya tjänster för användare.

Inrättandet av den nya rollen Chief Medical Officer inom Surgical Science ger möjlighet att öka fokus på att i samarbete med associationer och forskargrupper visa det vetenskapliga värdet av simulering på lokal och regional nivå, och därmed verka för att göra simulering och certifiering obligatoriskt. Ett exempel är utökade studier på EndoSim i Storbritannien, något som kan leda till att simulering blir en integrerad del i det nationella träningsprogrammet.

I USA har framgångarna med LapSim ST givit resultat och potentialen med 450 nationella utbildningsprogram för operationssköterskor är hög. Initiativ för att validera effekten på den målgruppen har påbörjats.



# AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRY/OEM

Surgical Sciences mjukvara kan användas till de flesta områden inom medicinsk simulering, vilket gör det möjligt för bolaget att utveckla ytterligare produkter. Fokus för affärsområde Industry/OEM är industriella samarbeten där medicintekniska bolag kan använda Surgical Sciences mjukvara för att tillhandahålla simulering av sina produkter såväl till sina kunder som för intern användning.

## Övergripande mål

I samband med delårsrapporten för det tredje kvartalet 2019 och efter förvärvet av SenseGraphics antog styrelsen i Surgical Science nya finansiella mål. Målet är att Surgical Sciences totala omsättning år 2024 skall uppgå till 400 MSEK. Målet kan komma att inkludera kompletterande förvärv.

Affärsområde Industry/OEM beräknas växa snabbare men mer ojämnt än affärsområde Educational Products beroende på när nya projekt kommer in och betalning av licensintäkter påbörjas. Vidare förutsätter målet att kunderna inom området kommer ut med sina produkter (främst kirurgirobotar men även andra komplicerade medicintekniska produkter) på marknaden och börjar generera försäljning.

## Viktiga händelser 2020

- Försäljningen under året uppgick till 57,1 MSEK.
- Ett långsiktigt ramavtal ingicks med Auris Health Inc., som är en del av Ethicon Inc. inom Johnson & Johnson-koncernen, om samarbete kring utveckling av simulering för robotkirurgi. Avtalet innebär initialt en tillpassningsfas av Surgical Sciences simuleringsmjukvara samt en uppgörelse om royalty i form av en licensavgift för varje framtida robot som innehåller Surgical Sciences mjukvara. Under tillpassningsfasen uppskattas konsultintäkterna till omkring 10 MSEK, totalt under 2020 och 2021. Licensintäkterna förväntas utfalla under lång tid med start vid robotens kommersiella lansering och bli betydande för Surgical Science men går inte att kvantifiera i förväg.

## FOKUSOMRÅDEN



**ROBOTASSISTERAD  
KIRURGI**

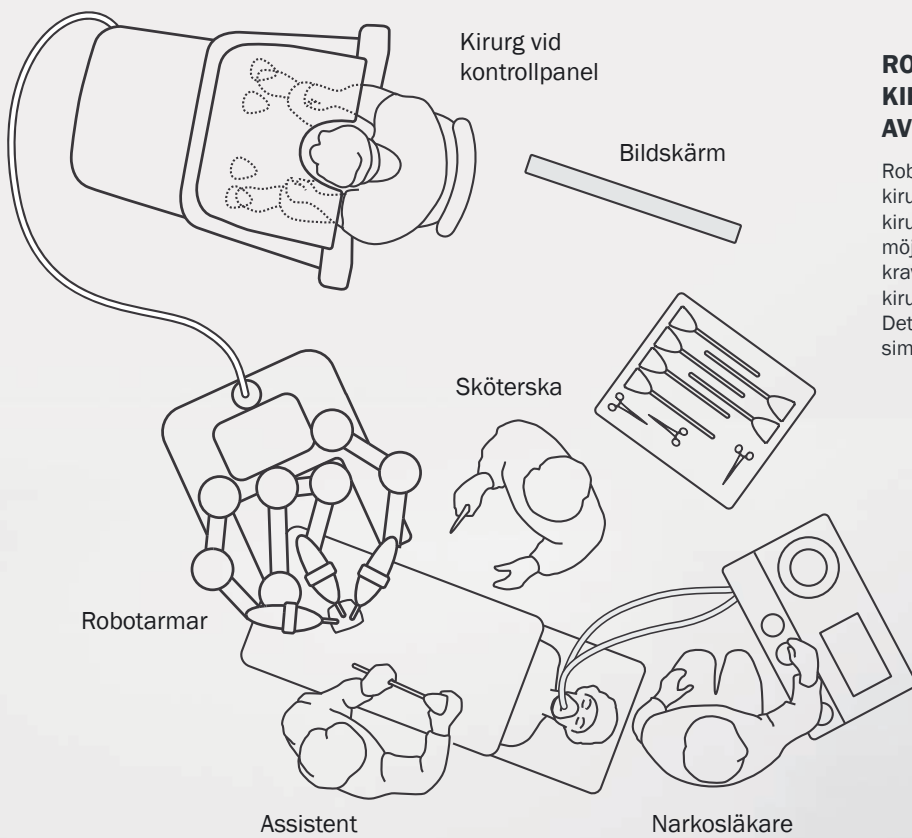


**INDUSTRIKUNDER INOM  
LAPAROSKOPI OCH  
ENDOSKOPI**



**ÖVRIGA TYPER AV  
SIMULATORER INOM  
MEDICINTEKNIK**





## ROBOTASSISTERAD KIRURGI SKAPAR BEHOV AV SIMULATORTRÄNING

Robotassisterad kirurgi innebär att kirurgen styr en robot som genomför kirurgiska ingrepp. Tekniken innebär nya möjligheter, men ställer samtidigt nya krav på kirurgen som måste lära sig hur kirurgiroboten fungerar och hur den styrs. Detta skapar ett betydande behov av simulering.



- Surgical Sciences kund CMR Surgical lanserade i början av året sin robot Versius, där försäljning till bl.a. NHS i Storbritannien samt till sjukhus i Frankrike, Tyskland och Indien har annonserats.
- Fortsatt arbete med att föra dialoger framåt med medicinteknikbolag som kan bli framtida kunder till Surgical Science.
- Arbete med förvärvet av Mimic Technologies vilket annonserades i januari 2021 och varigenom Surgical Science tillfördes kunder som Medtronic och Medcaroid, två av de stora utmanarna inom robotkirurgiområdet.

### Bakgrund och kunder

Resultatet av över 20 års forskning och utveckling av världens mest avancerade datorbaserade simulering för laparoskopi och endoskopi gör att Surgical Science har en mjukvarutillgång som kan appliceras utanför de egna produkterna. Inom Industry/OEM vänder bolaget sig till medicintekniska bolag som har behov av medicinsk simulering i utbildnings- och marknadsföringssyfte samt för produktutveckling. Vid utveckling/införande av nya produkter och metoder finns ett stort behov av träning i flera syften:

- säkerställa färdighetsnivån hos de kirurger som deltar i kliniska provningar,
- se till att sjukhuspersonalen är utbildad vid införandet av nya produkter/metoder som ett sätt att garantera en värdebaserad sjukvård,
- få ett så stort antal kirurger som möjligt att konvertera till användandet av de nya metoderna/produkterna.

Simulering kan också användas i marknadsföringssyfte, där fördelar med nya metoder/produkter kan demonstreras utanför operationsrummet. Vidare har många medicintekniska bolag affärsmodeller där intjäningen korrelerar med hur mycket produkten används. Medicinsk simulering blir då ett viktigt verktyg för att utbilda slutanvändaren av produkten och på så sätt öka användandet.

De senaste åren har det blivit svårare för säljarna på medicinteknikbolagen att få tid hos kirurgerna på operationssalen. En differentiering är att ha mycket välutbildade säljare som kan bidra med produkt- och procedurkunskap och därmed betraktas som en resurs för kirurgerna. Intern träning av säljkåren blir då viktig, och simulatorträning är tidseffektiv och kan enkelt schemaläggas i säljarnas introduktionsprogram.

Surgical Science har främst fokuserat på laparoskopi och endoskopi. Bolagets simuleringsmjukvara kan dock i princip användas i samtliga situationer som kräver en detaljerad och verklighetstrogen simulering av människokroppen. Det finns ett stort antal medicinska situationer; öppen kirurgi, installation av implantat, transplantation, trauma etc., där virtuell simulering kan utgöra ett viktigt utbildningsverktyg.

HelpMeSee är en icke-vinstdrivande organisation med mål att utrota gråstarr i utvecklingsländer i Asien, Afrika och Latinamerika med hjälp av simulering. I många av dessa länder finns det endast i storleksordningen en ögonkirurg per en miljon invånare. Genom simulering har HelpMeSee målet att utbilda 30 000 specialister för att kunna ge synen åter genom kostnadseffektiva och säkra

**Komplexiteten inom robotassisterad kirurgi skapar ett betydande behov av simulering.**



gråstarrsoperationer. Surgical Science är partner i utvecklingen av den mest avancerade simuleringsmjukvaran som finns inom oftalmologi för att HelpMeSee skall nå sitt mål.

## Robotassisterad kirurgi

Robotassisterad kirurgi eller robotkirurgi började utvecklas under 1990-talet och är idag ett snabbt växande område. Till skillnad mot vad namnet antyder innebär inte robotkirurgi att det är en robot som självständigt genomför operationen och fattar egna beslut. Robotassisterad kirurgi innebär att kirurgen styr en robot som genomför kirurgiska ingrepp. Vid operationen sitter kirurgen vid en kontrollenhet där kirurgens handrörelser översätts till kontrollerade rörelser hos kirurgiroboten. Kirurgen och styrkonsolen kan befinna sig i operationsrummet, i ett angränsande rum eller potentiellt på en annan plats.

Robotassisterad kirurgi används främst inom laparoskopi där metoden innebär flera fördelar:

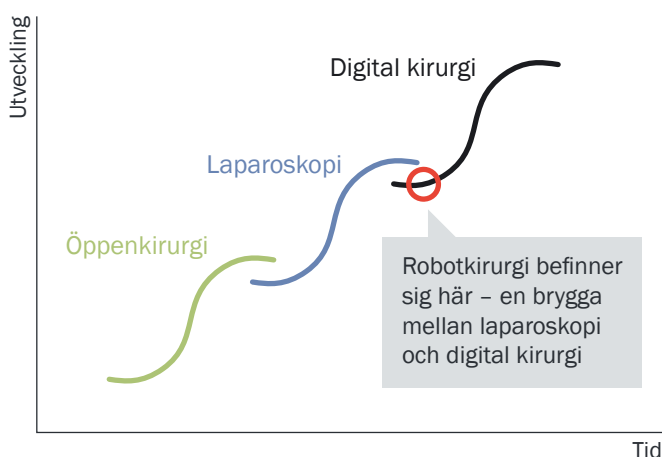
- Bättre kontroll och högre frihetsgrader för kirurgen
- Ökad säkerhet – inga darningar eller oavsiktliga rörelser
- Bättre ergonomi för kirurgen som inte behöver stå vid patienten samt enkelt att byta kirurg under pågående operation
- Möjlighet att utföra ingrepp och rörelser som inte är möjliga vid traditionell titthålskirurgi.

## Marknad kirurgirobotar

Marknaden för kirurgirobotar domineras idag av amerikanska Intuitive och deras system da Vinci. Systemet har sitt ursprung i forskning kopplat till amerikanska försvaret.

Intuitive startades 1995 och första versionen av da Vinci lanserades 1999. Bolaget noterades på Nasdaq 2000 och 2003 förvärvades huvudkonkurrenten Computer Motion. Sedan starten har Intuitive varit mycket framgångsrika och har idag en installerad bas om cirka 6 000 system världen över. Tack vare avancerad teknologi och en stark patentportfölj har Intuitive tagit en ledande position och har idag en dominerande ställning.

Ett flertal av Intuitives viktiga patent förföll under 2017, vilket öppnar upp marknaden för andra aktörer. Det finns ett antal större industriella aktörer som precis har lanserat eller står inför lanseringar av kirurgirobotar. En av de största utmanarna till Intuitive är Johnson & Johnson som under 2019 förvärvade Auris Health för 3,4 Mdr USD och även tillkännagav utköpet av Googles andel i Verb Surgical, vilket tidigare var ett joint venture med just Johnson & Johnson. Bland övriga stora utmanare till marknadsdominanta Intuitive finns Medtronic, som presenterade sin Hugo RAS under 2019. I samband med presentationen underströk Medtronic sin starka tilltro till robotkirurgiområdet och upprepade att idag görs bara 2% av de med nuvarande robotteknologi möjliga ingreppen med metoden. Fortfarande finns 98% av marknaden, som dessutom växer starkt, utan penetration. Ett annat företag som finns i den grupp som anses vara de främsta utmanarna till Intuitive är Surgical Sciences kund CMR Surgical, som under 2020 lanserat sin kirurgirobot Versius och annonserat inledande försäljning till bl.a. NHS i Storbritannien samt i Indien, Tyskland och Frankrike. Under 2020 fick även det japanska bolaget Medcaroid godkännande i Japan för sin kirurgirobot. Medcaroid ägs av Kawasaki och Sysmex, två bolag med ett stort kunnande inom området och med betydande resurser.



**Robotassisterad kirurgi började utvecklas under 1990-talet och används främst inom laparoskopi.**

Utöver de stora aktörer som nämnts ovan finns 15-20 robotkirurgiföretag med olika geografiska och applikationsmässiga nischer.

Marknaden för robotassisterad kirurgi förväntas utvecklas snabbt de kommande åren med flera nya aktörer på marknaden. Samtidigt kommer systemen att bli mer avancerade med ett ökat inslag av artificiell intelligens som tillhandahåller beslutsstöd åt kirurgen.

Robotassisterad kirurgi innebär nya möjligheter, men ställer samtidigt nya krav på kirurgen. Att övergå från laparoskopisk kirurgi till robotassisterad kirurgi innebär att kirurgen måste lära sig hur kirurgiroboten fungerar och hur den styrs. En nackdel med robotassisterad kirurgi är att det tar tid för kirurgen att lära sig den nya metoden samt att en operation kan ta lång tid att genomföra för en ovan kirurg. Komplexiteten inom robotassisterad kirurgi skapar ett betydande behov av simulering. Vid simulering sitter kirurgen vid kirurgirobotens styrenhet, men operationen genomförs virtuellt i en simuleringsmjukvara. Utöver utbildning är simulering ett viktigt verktyg i samband med marknadsföring och införsäljning där potentiella kunder kan erbjudas att testa systemen i simulatormiljö.

### Betalningsmodell

Surgical Sciences affärsmodell inom detta område har flera delar; initial försäljning/uthyrning av simulatorprodukter, konsultintäkt för anpassning/nyutveckling av programvara, samt licensintäkter. För integration och initial utveckling erhåller Surgical Science konsultintäkter vilket ger en god lönsamhet redan från projektstart. När anpassning

av mjukvaran är klar och tillverkaren av produkten (till exempel en kirurgirobot) i sin tur erbjuder simulering till sina kunder erhåller Surgical Science en licensintäkt per enhet. Intäkten kan variera beroende på hur omfattande simulering som erbjuds. Huruvida simulering ingår vid köp av en produkt eller utgör ett tillägg kan variera beroende på vilken strategi som tillverkaren av kirurgiroboten valt. Surgical Science behåller full upphovsrätt till sin mjukvara.

### Konkurrenter

Inom detta område konkurrerar Surgical Science med andra bolag som licensierar ut sin simuleringsmjukvara till industriella aktörer, exempelvis de bolag som är konkurrenter inom område Educational Products men även andra mindre aktörer kan ha en mjukvarutillgång som konkurrerar inom vissa delar. Surgical Science investerar för att ha det teknologiledarskap som är nyckelfaktorn för att kunna teckna långsiktiga kontrakt med medicinteknikbolagen.

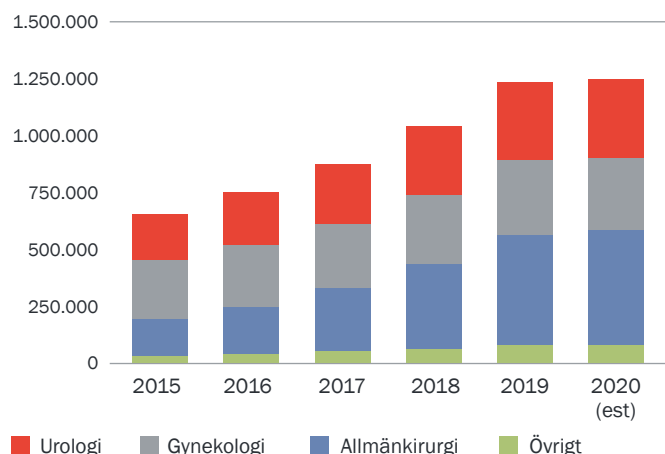
### Mål 2021

Under 2021 är Surgical Sciences mål inom affärsområde Industry/OEM att:

- Utöka samarbetet med existerande kunder för att kunna vara en leverantör av mer innehåll och därigenom öka intäkten per kund.
- Inleda nya samarbeten med ytterligare några av de mindre nischade företagen inom robotkirurgi.
- Hitta nya kunder och kunduppdrag där simulering skapar värde inom laparoskopi och endoskopi allteftersom nya digitala verktyg blir allt vanligare och mer komplexa, vilket ökar kravet på patientsäker simulering.

## GLOBAL TILLVÄXT AV ROBOTKIRURGI

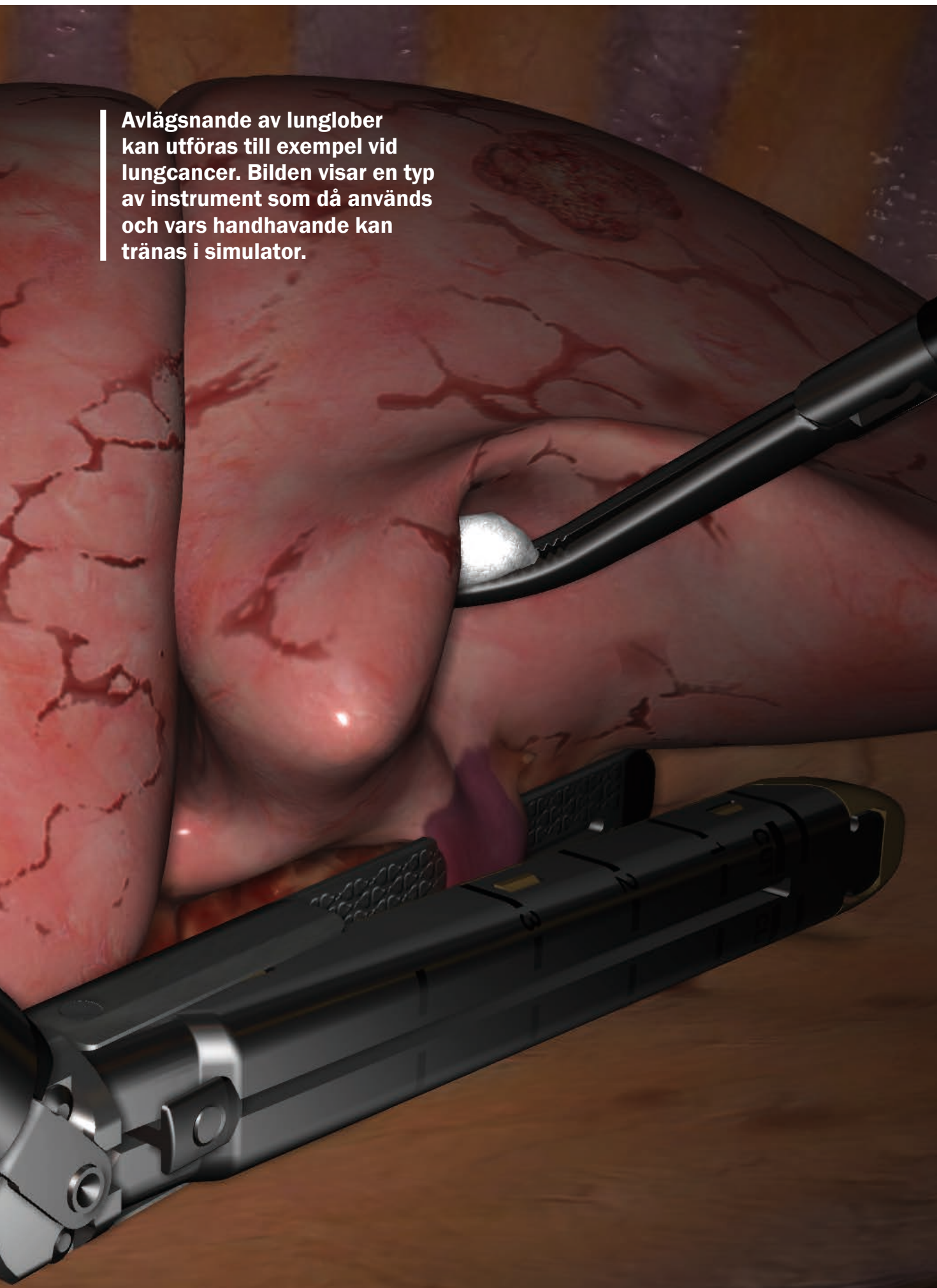
Antalet procedurer



Källa: Intuitive 2020 earnings estimate ©2021 Intuitive Surgical, Inc.

**Marknaden för robotassisterad kirurgi förväntas fortsätta att utvecklas snabbt de kommande åren med flera nya aktörer på marknaden.**

Avlägsnande av lunglober kan utföras till exempel vid lungcancer. Bilden visar en typ av instrument som då används och vars handhavande kan tränas i simulator.



# AKTIEN

Surgical Sciences aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market. Aktien har varit noterad sedan den 19 juni 2017, under kortnamnet SUS. First North Growth Market är en alternativ handelsplattform som drivs av en organisation inom Nasdaq Stockholm-koncernen. Företag på First North Growth Market är inte underställda samma regler som företag på den reglerade huvudmarknaden. De följer istället en mindre omfattande uppsättning regler och bestämmelser som är anpassad till små tillväxtföretag. Alla företag med aktier som säljs och köps på First North Growth Market har en certifierad rådgivare som kontrollerar att reglerna följs. Surgical Science har Erik Penser Bank AB som bolagets Certified Adviser.

## Aktiestruktur

Aktiekapitalet i Surgical Science Sweden AB (publ) uppgick den 31 december 2020 till 1 724 738 SEK (1 681 088), fördelat på 34 494 760 (33 621 760) aktier med kvotvärde 0,05 SEK (0,05). Vid årsstämman den 6 maj 2020 beslutades om uppdelning av aktier (s.k. aktiesplit) med villkor 5:1. Spliten medförde att antalet aktier i Surgical Science ökade

## Split 5:1 genomförd i maj 2020

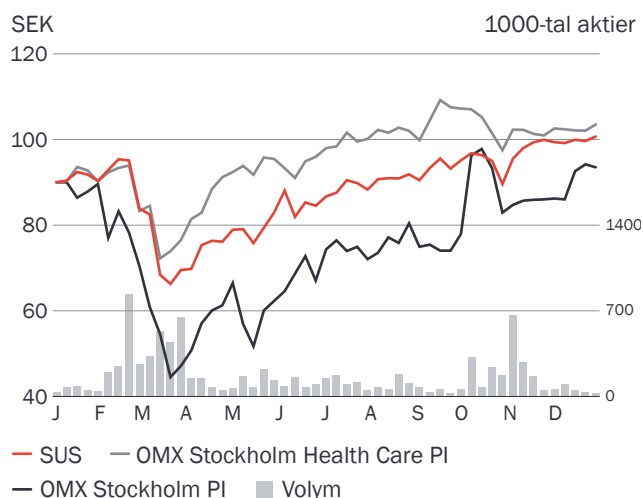
från 6 898 952 st till 34 494 760 st. Jämförelsesiffrorna i hela avsnittet om aktien är omräknade med hänsyn taget till denna split.

Samtliga aktier har lika röstvärde samt äger lika rätt till andel i Surgical Sciences tillgångar och resultat. Antal utestående teckningsoptioner den 31 december 2020 var 300 000 (1 000 000), vilket innebär att antal aktier efter fullt utnyttjande av optionsrätterna skulle bli 34 794 760 (34 621 760).

## Kursutveckling och omsättning

Den 31 december 2020 var börskursen 93,50 SEK per aktie senast betalt (84,80), vilket innebär en uppgång med 10 procent sedan föregående årsskifte och 1 236 procent sedan noteringen den 19 juni 2017, där emissionskursen var 7,00 SEK. Nasdaq Stockholms index OMX SPI ökade

## KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING 2020



## SURGICAL SCIENCES TIO STÖRSTA AKTIEÄGARE

Aktieägare	Antal aktier	Aktier och röster, %
Marknadspotentialen AB	8 414 435	24,4
Semelin Kapitalförvaltning AB	6 439 275	18,7
Landsnora Software AB	3 488 370	10,1
Handelsbanken Fonder	2 896 495	8,4
Robur Fonder	2 840 000	8,2
Fjärde AP-fonden	1 575 000	4,6
Core Ny Teknik	1 537 750	4,5
Andra AP-fonden	902 235	2,6
Berenberg Funds	878 406	2,5
Nordnet Pensionsförsäkring	468 219	1,4
Övriga aktieägare	5 054 575	14,7
<b>Summa</b>	<b>34 494 760</b>	<b>100,0</b>

Källa: Euroclear Swedens aktiebok den 31 december 2020.

under året med 13 procent (30 procent). Vid utgången av 2020 uppgick Surgical Sciences börsvärde till 3 225,3 MSEK (2 851,1) baserat på senaste betalkurs. Den högsta kursen under året var 104,00 SEK (90,00) och noterades den 5 och 7 oktober (18 november). Den lägsta kursen under året var 38,40 SEK (20,00) vilket noterades den 23 mars (2 januari).

Antal omsatta Surgical Science aktier på Nasdaq First North Growth Market under året uppgick till 8 869 642 (5 182 915) till ett värde av 634,2 MSEK (317,7). Antal avslut var 41 572 (13 811). Det omsatta antalet aktier motsvarar 26 procent (15) av antalet utestående aktier vid årets utgång.

### Ägarstruktur

Vid årsskiftet var antal ägare i Surgical Science 2 841 stycken (1 653). Av dessa ägde 90 procent (96) 1 000 eller färre aktier. De tio största ägarna svarade för 85 procent (85) av aktierna. Andelen ägande registrerat på adresser utanför Sverige var cirka 8 procent (12).

### ÄGARSTATISTIK

Storleksklass	Antal aktier	Antal ägare	Aktier och röster, %
1 - 500	257 803	2 306	0,7
501 - 1 000	198 173	261	0,6
1 001 - 5 000	447 419	194	1,3
5 001 - 50 000	776 366	51	2,3
50 001 - 200 000	843 485	8	2,4
200 001 -	31 971 514	21	92,7
<b>Summa</b>	<b>34 494 760</b>	<b>2 841</b>	<b>100,0</b>

Källa: Euroclear Swedens aktiebok den 31 december 2020.

### Utdelningspolicy och utdelning

Ny utdelningspolicy antogs av styrelsen i Surgical Science i samband med delårsrapporten för det tredje kvartalet 2019.

På kort sikt (1-3 år) är ingen utdelning planerad. På medellång sikt (3-5 år) avser Surgical Sciences styrelse och verkställande direktör att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande form av utskiftning, som i genomsnitt över tiden motsvarar 30 procent av årets nettovinst efter betald skatt. Vid beslut om förslag till utdelning eller motsvarande kommer bolagets framtida vinster, finansiella ställning, kapitalbehov samt ställning i övrigt att beaktas.

För verksamhetsåret 2020 föreslår styrelsen och verkställande direktören att ingen utdelning lämnas, motsvarande 0,00 SEK/aktie.

### Optionsprogram

I februari 2020 löstes Surgical Sciences Optionsprogram 2017/20 in av optionsinnehavarna vilket medförde en

### DATA PER AKTIE\*\*

	2020	2019
Genomsnittligt antal aktier	34 370 387	28 195 405
Genomsnittligt antal aktier*	34 370 387	29 048 680
Antal aktier vid periodens slut	34 494 760	33 621 760
Antal aktier vid periodens slut*	34 521 049	34 515 695
Eget kapital per aktie, SEK	12,38	11,95
Eget kapital per aktie*, SEK	12,37	11,64
Resultat per aktie, SEK	0,45	0,45
Resultat per aktie*, SEK	0,45	0,43

\* Efter utspädning. Ett optionsprogram innebär utspädning av genomsnittligt antal aktier i det fall det diskonterade nuvärdet av lösenkursen i mitten av lösenperioden eller kvarvarande lösenperiod understiger den genomsnittliga börskursen för perioden. Vad gäller antal aktier vid periodens slut medför ett optionsprogram utspädning i det fall det diskonterade nuvärdet av lösenkursen i mitten av lösenperioden eller kvarvarande lösenperiod understiger börskursen på balansdagen.

\*\* Split 5:1 genomförd i maj 2020. Jämförelsesiffrorna för aktiedatan är omräknade.

ökning av antalet aktier i bolaget med 174 600, till 6 898 952 aktier. Aktiekapitalet ökade som en följd av detta med 43 650 SEK till 1 724 738 SEK. Inlösen motsvarade en utspädning om cirka 2,5 procent av det totala antalet aktier och röster och Surgical Science tillfördes 7 857 000 SEK i likvida medel.

Efter inlösen har split 5:1 genomförts.

Vid Surgical Sciences årsstämma den 6 maj 2020 beslutades att inrätta ett nytt incitamentsprogram för bolagets anställda. Incitamentsprogrammet innebär att anställda i bolaget kunde förvärva teckningsoptioner till en premie om 6,60 SEK. Varje teckningsoption ger rätten att teckna en aktie i bolaget för 85,10 SEK under perioden 15 maj - 15 juli 2023. Av optionsprogrammets maximalt 300 000 optioner har initialt 225 000 tecknats. Vid fullt utnyttjande av incitamentsprogrammet kommer Surgical Sciences aktiekapital att öka med 15 000 SEK och antal aktier öka med 300 000, motsvarande en utspädning om cirka 0,9 procent av det totala antalet aktier och röster.



## Deklarationskurs och löpande information

Kontinuerlig information om aktien går att erhålla på [www.surgicalscience.com](http://www.surgicalscience.com). Där finns också pressmeddelanden, kvartalsrapporter och årsredovisningar samt möjlighet att per e-post prenumerera på utskick av dessa.

## Personer i ledande ställning

Personer i ledande ställning, samt dem närstående personer, ska i enlighet med EUs marknadsmissbruksförordning underrätta emittenten och Finansinspektionen om varje transaktion som genomförts för deras egen räkning avseende aktier och andra finansiella instrument som emitteras av den emittenten. Styrelseledamöterna, VD och CFO anses utgöra personer i ledande ställning i Surgical Science.

## Analytiker

Följande analytiker publicerar löpande analyser av Surgical Science:

- Danske Bank
- Pareto Securities

## INVESTERAR-AKTIVITETER

Surgical Science har under 2020 medverkat vid en lång rad investerarpresentationer hos t.ex. Danske Bank, Pareto, Handelsbanken, Erik Penser Bank, ABG Sundal Collier och Nordea. Ett stort antal individuella möten med ägare och potentiella investerare har också skett. Under 2020 har mötena huvudsakligen skett digitalt.

Efter varje kvartalsrapport intervjuas VD Gisli Hennermark om det gångna kvartalet av nyhetsbyrån Direkt genom deras tjänst Insights. Alla inslag från Insights finns att tillgå på Surgical Sciences hemsida, liksom de övriga investerarpresentationer som filmats.



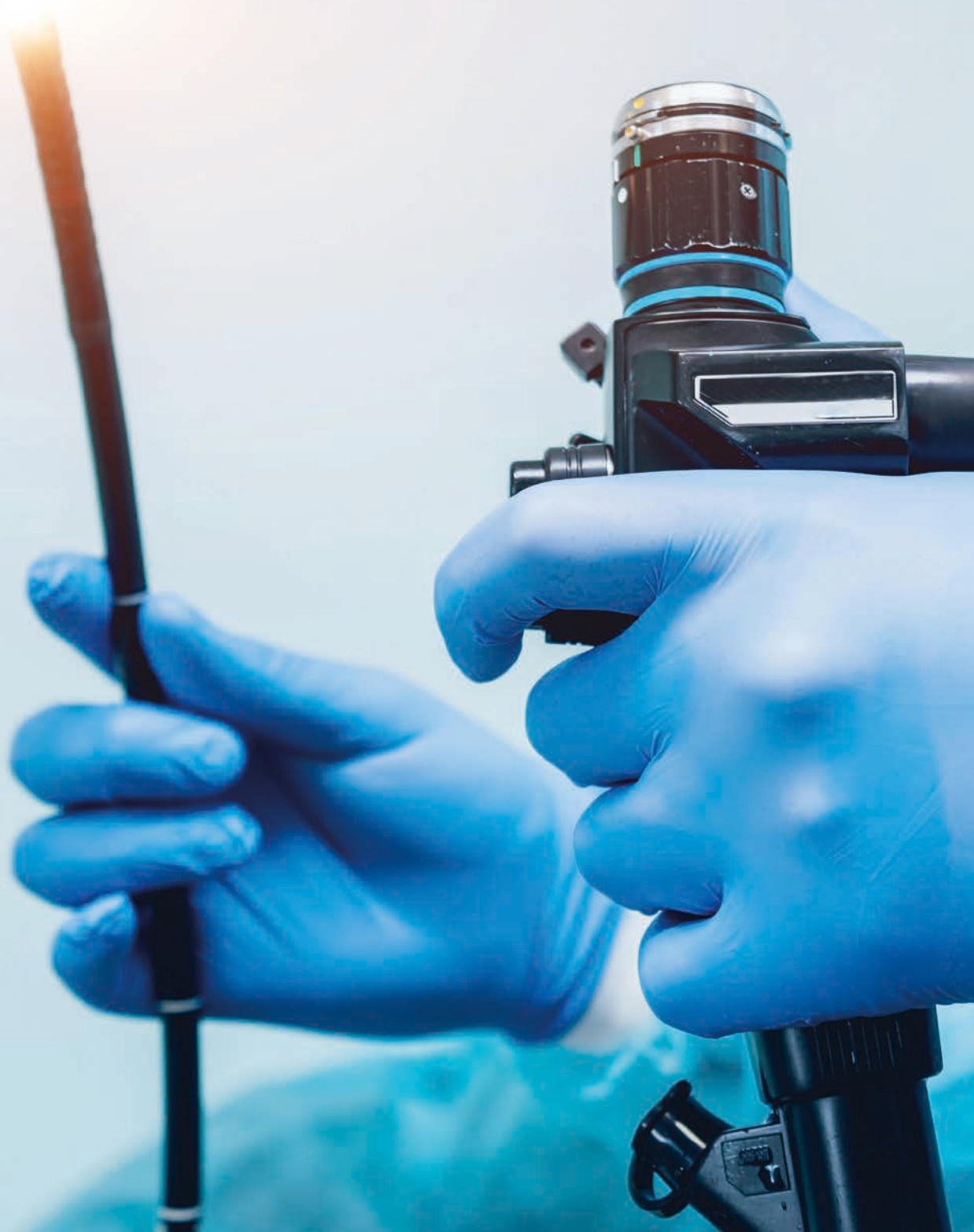
## RESULTATRÄKNINGAR PER KVARTAL KONCERNEN

MSEK	okt - dec 2020	jul - sep 2020	apr - jun 2020	jan - mar 2020	okt - dec 2019	jul - sep 2019	apr - jun 2019	jan - mar 2019
Nettoomsättning	39 595	24 929	20 621	19 654	39 254	32 294	16 140	13 827
Kostnad för sålda varor	-7 070	-3 418	-2 755	-3 192	-6 302	-4 255	-3 942	-3 436
<b>Bruttoresultat</b>	<b>32 525</b>	<b>21 511</b>	<b>17 866</b>	<b>16 462</b>	<b>32 952</b>	<b>28 039</b>	<b>12 198</b>	<b>10 391</b>
Försäljningskostnader	-10 434	-7 765	-8 565	-9 894	-11 694	-10 042	-8 058	-8 299
Administrationskostnader	-4 108	-2 864	-3 839	-2 960	-3 026	-3 928	-2 036	-3 707
Forsknings- och utvecklingskostnader	-4 457	-2 899	-3 888	-5 323	-5 607	-4 445	-3 657	-3 238
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-883	-682	-737	908	-205	-123	-123	-215
<b>Rörelseresultat</b>	<b>12 643</b>	<b>7 300</b>	<b>838</b>	<b>-807</b>	<b>12 420</b>	<b>9 501</b>	<b>-1 676</b>	<b>-5 068</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-173	-62	-621	541	-362	294	15	124
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>12 470</b>	<b>7 238</b>	<b>217</b>	<b>-266</b>	<b>12 058</b>	<b>9 795</b>	<b>-1 661</b>	<b>-4 944</b>
Skatter	-1 910	-1 295	-430	-418	-2 817	389	-112	-110
<b>Nettoresultat</b>	<b>10 560</b>	<b>5 943</b>	<b>-213</b>	<b>-684</b>	<b>9 241</b>	<b>10 184</b>	<b>-1 773</b>	<b>-5 054</b>
<b>Hänförligt till</b>								
Moderbolagets aktieägare	10 560	5 943	-213	-684	9 241	10 184	-1 773	-5 054
Resultat per aktie, SEK	0,31	0,17	-0,01	-0,02	0,27	0,33	-0,07	-0,21
Resultat per aktie, SEK*	0,31	0,17	-0,01	-0,02	0,27	0,33	-0,07	-0,21
Genomsnittligt antal utestående aktier	34 494 760	34 494 760	34 494 760	33 995 905	33 621 760	30 520 985	24 319 440	24 319 440
Genomsnittligt antal utestående aktier*	34 507 403	34 494 760	34 494 760	33 995 905	34 500 770	31 355 110	25 016 250	24 956 710
Antal utestående aktier vid periodens slut	34 494 760	34 494 760	34 494 760	34 494 760	33 621 760	33 621 760	24 319 440	24 319 440
Antal utestående aktier vid periodens slut*	34 521 049	34 494 760	34 494 760	34 494 760	34 515 695	34 473 455	25 069 980	24 960 485

\* Efter utspädning. Se sidan 31 för information om teckningsoptionsprogram. | Split 5:1 genomförd i maj 2020. Jämförelsesiffrorna för aktiedatan är omräknade.

---

# FINANSIELL RAPPORT



## NYCKELTAL OCH DEFINITIONER

### Koncernen

	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning (MSEK)	104,8	101,5	65,7	57,3
Nettoomsättningstillväxt, %	3,2	54,5	14,6	10,7
EBITDA (MSEK)	37,0	30,4	6,1	6,3
EBITDA marginal, %	35,3	29,9	9,2	10,9
Rörelseresultat (MSEK)	20,0	15,2	-4,1	-4,2
Rörelsemarginal, %	19,1	15,0	-6,2	-7,3
Vinstmarginal, %	14,9	12,4	-6,9	-4,5
Balansomslutning (MSEK)	472,1	456,2	99,7	101,3
Soliditet, %	90,4	88,0	79,7	82,0
Antal aktier vid årets slut	34 494 760	33 621 760	24 319 440	24 319 440
Antal aktier vid årets slut*	34 521 049	34 515 695	24 865 580	24 710 085
Genomsnittligt antal aktier	34 370 387	28 195 405	24 319 440	19 319 440
Genomsnittligt antal aktier*	34 370 387	29 048 680	24 675 390	19 603 225
Antal utestående teckningsoptioner	300 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Maximal utspädning, %	0,9	2,9	3,9	3,9
Resultat per aktie (SEK)	0,45	0,45	-0,19	-0,13
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,45	0,43	-0,19	-0,13
Eget kapital per aktie (SEK)	12,38	11,95	3,26	3,42
Utdelning per aktie (SEK)	0,00**	0,00	0,00	0,00
Medelantal anställda	57	45	33	25

\* Efter utspädning. Se not 17 för information om teckningsoptionsprogram.

\*\* Styrelsens förslag till årsstämman 2021.

## DEFINITIONER

Surgical Science bedömer att redovisade nyckeltal ger en bra förståelse för bolagets ekonomiska trender.

### Nettoomsättningstillväxt

Procentuell förändring av nettoomsättningen mellan två perioder. Nyckeltalet ger en bild av omsättningsutvecklingen mellan perioder.

### EBITDA

Periodens rörelseresultat minus av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar, dividerat med periodens nettoomsättning. Nyckeltalet ger över tid en fördjupad förståelse för bolagets lönsamhet.

### Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt. Nyckeltalet visar rörelsens resultat oaktat finansieringsstruktur och skattesats.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen. Nyckeltalet ger över tid en bild av bolagets resultatutveckling.

### Vinstmarginal

Årets resultat i procent av nettoomsättningen. Nyckeltalet ger över tid en bild av bolagets resultatutveckling.

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen. Nyckeltalet ger en bild av hur stor andel av balansomslutningen som har finansierats av ägarna.

### Genomsnittligt antal aktier

Det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

### Genomsnittligt antal aktier efter utspädning

Det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden justerat för eventuell utspädningseffekt från teckningsoptioner.

### Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till vägt medeltal av antalet aktier under perioden.

### Resultat per aktie efter utspädning

Resultat efter skatt per aktie justerat för eventuell utspädningseffekt.

### Eget kapital per aktie

Redovisat eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut. Nyckeltalet ger en bild av hur mycket kapital per aktie som är hänförligt till aktieägarna.

### Utdelning per aktie

Årets utdelning dividerat med antal utestående aktier vid utdelningstillfället. Ger en bild av värdeöverföring per aktie till aktieägarna.

### Medelantal anställda

Antalet anställda omräknat till heltidstjänster per månad dividerat med antalet månader för perioden.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Surgical Science Sweden AB (publ), org nr 556544-8783 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020.

### Verksamhet

Surgical Science grundades 1999 och är ett simuleringsföretag. Grunden i bolaget är egenutvecklad mjuk- och hårdvara för simulering av interaktionen mellan instrument och anatomi. Baserat på den egenutvecklade tekniken, utvecklar och säljer Surgical Science nyckelfärdiga simulerings-system som används för utbildning av kirurger och andra medicinska specialister. Verksamheten bedrivs inom ramen för affärsområde Educational Products. Sedan 2017 arbetar Surgical Science även med simuleringslösningar för medicinteknikbolag som utvecklar kirurgiska instrument för klinisk användning, till exempel robotkirurgi, inom sitt affärsområde Industry/OEM. Under 2019 förvärvade Surgical Science bolaget SenseGraphics, som har arbetat inom detta område sedan 2004.

Vid utgången av året var antalet anställda 61 (58) personer, varav 15 (15) kvinnor och 46 (43) män. Av dessa var 47 (42) personer anställda i Sverige, 4 (6) i USA, 2 (3) i Kina, 4 (3) i Tyskland, 1 (1) i Dubai, 1 (1) i Frankrike, 1 (1) i Polen och 1 (1) i Storbritannien. För mer information om organisationen, se sidan 14.

### Vision

Surgical Sciences vision är att alla patienter på väg in till operationssalen skall vara säkra på att läkaren har tränat och objektivt certifierats i en säker simulerad miljö innan ingreppet påbörjas.

### Väsentliga händelser under året

#### ■ Påverkan av Covid-19

Försäljningen inom bolagets båda affärsområden, Educational Products och Industry/OEM, har påverkats negativt på grund av pandemin. Den kraftigaste påverkan har varit inom Educational Products med försäljning av de egna simulatorerna till sjukhus, då utbildningsverksamheten varit stängd eller kraftigt nedprioriterad som en följd av fokus på vård av Covid-19-patienter.

#### ■ Nytt OEM-avtal inom robotkirurgi

Den 5 oktober 2020 meddelade Surgical Science att bolaget har ingått ett långsiktigt ramavtal med Auris Health Inc., som är en del av Ethicon Inc. inom Johnson & Johnson-koncernen, om samarbete kring utveckling av simulering för robotkirurgi. Avtalet innebär initialt en

tillpassningsfas av Surgical Sciences simuleringsmjukvara samt en uppgörelse om royalty i form av en licensavgift för varje framtida robot som innehåller Surgical Sciences mjukvara. Under tillpassningsfasen uppskattas konsultintäkterna till omkring 10 MSEK, totalt under 2020 och 2021. Licensintäkterna förväntas utfalla under lång tid med start vid robotens kommersiella lansering och bli betydande för Surgical Science men går inte att kvantifiera i förväg.

#### ■ Arbete med förvärv

I enlighet med den fastställda strategin har Surgical Science fortsatt att arbeta med sin förvärvsagenda under året. I januari 2021 förvärvades Mimic Technologies, för mer information se Händelser efter balansdagen i not 25.

### Finansiella kommentarer

#### Investeringar

Bruttoinvesteringarna i koncernens materiella anläggningstillgångar uppgick under året till 0,4 MSEK (0,3). Bruttoinvesteringarna i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 8,3 MSEK (307,8), varav 8,3 MSEK (8,6) är hänförligt till balanserade utvecklingskostnader. För 2019 var 299,2 MSEK hänförligt till förvärvet av SenseGraphics AB, där 255,4 MSEK utgörs av goodwill och 43,8 MSEK av kundkontrakt.

#### Nettoomsättning

Nettoomsättningen för 2020 uppgick till 104,8 MSEK (101,5), en ökning med 3% jämfört med föregående år. Räknat i lokala valutor ökade försäljningen med 6%.

SenseGraphics konsolideras i Surgical Science-koncernen från den 1 juli 2019. För de första sex månaderna 2019 var SenseGraphics omsättning 27,6 MSEK (pro forma, ej IFRS). Pro forma för jämförbara enheter minskade koncernens omsättning med 19% för 2020.

Av omsättningen för året utgjordes 47,7 MSEK av försäljning inom affärsområde Educational Products och 57,1 MSEK av försäljning inom affärsområde Industry/OEM. Jämförelsesiffror lämnas inte då Surgical Science började tillämpa detta rörelsesegment 1 juli 2019.

Inom Educational Products har främst regionerna Övriga Europa och USA utvecklats väl. Asien har haft låg försäljning, framför allt den kinesiska marknaden har påverkats kraftigt av Covid-19. Vad gäller USA har sjukhusmarknaden varit starkt påverkad av Covid-19. Dock har Surgical Science med sin produkt LapSim ST etablerat sig inom ett segment

där operationssjuksköterskor genomgår en specialutbildning för att fungera som kameraoperatörer under titthålsoperationer. Här har kundkontakter kunnat ske och upphandlingar genomförts.

Även försäljningen inom Industry/OEM har påverkats av Covid-19. Försäljningen har varierat mellan kvartalen, där det andra och fjärde kvartalet uppvisade stark försäljning.

Den 5 oktober 2020 meddelade Surgical Science att bolaget har ingått ett långsiktigt ramavtal med Auris Health Inc., som är en del av Ethicon Inc. inom Johnson & Johnson-koncernen, om samarbete kring utveckling av simulering för robotkirurgi. Avtalet innebär initialt en tillpassningsfas av Surgical Sciences simuleringsmjukvara samt en uppgörelse om royalty i form av en licensavgift för varje framtida robot som innehåller Surgical Sciences mjukvara. Under tillpassningsfasen uppskattas konsultintäkterna till omkring 10 MSEK, totalt under 2020 och 2021. Licensintäkterna förväntas utfalla under lång tid med start vid robotens kommersiella lansering och bli betydande för Surgical Science men går inte att kvantifiera i förväg.

Auris Health utgör tillsammans med Verb Surgical en av de viktiga delarna i Johnson & Johnsons robotkirurgisatsning. Det är i dagsläget förväntat att den nya robotkirurgi-plattformen kommer att prövas kliniskt på människor med start under andra halvan av 2022. Därefter följer en process med regulatoriskt godkännande innan kommersiell säljstart är möjlig.

Arbetet startade under det fjärde kvartalet och Auris Health Inc. köpte då också ett mindre antal mjukvarulicenser för internt bruk.

För intäkter per segment, se not 2.

### Kostnader och resultat

Kostnad för sålda varor uppgick till 16,4 MSEK (17,9), motsvarande en bruttomarginal om 84% (82). Bruttomarginalen påverkas av fördelning av intäkterna, där de olika intäktströmmarna egna simulatorer innehållande hårdvara, konsultintäkter och licensintäkter har olika bruttomarginal. En högre andel licensintäkter innebär en högre bruttomarginal.

Försäljningskostnaderna uppgick till 36,7 MSEK (38,1) vilket innebar 35% (38) av omsättningen. Kostnaderna för året har påverkats av Covid-19, med väsentligt lägre rese- och mässkostnader än normalt som följd. Dotterbolaget i USA klassificeras i sin helhet som försäljningskostnader. Administrationskostnaderna uppgick till 13,8 MSEK (12,7) vilket innebar 13% (13) av omsättningen.

Forsknings- och utvecklingskostnaderna uppgick för året till 16,6 MSEK (16,9), vilket motsvarar 16% (17) av omsättningen. 12,8 MSEK (7,3) av utvecklingskostnaderna har balanserats som immateriell tillgång. Under 2020 har utvecklingsresurser

bland annat lagts på grundteknologiutveckling för att åstadkomma förbättringar i den plattform som används både för egna produkter inom Educational Products och för kunder inom Industry/OEM. Att ha den mest avancerade tekniken för att kunna göra nya lösningar och än mer realistiska simuleringar av avancerade kirurgiska ingrepp är en viktig positionering för Surgical Science.

Till den del utvecklingsavdelningen arbetar på projekt som faktureras i form av konsultintäkter ligger kostnaderna för denna tid under Kostnad såld vara. Exempel på denna typ av projekt under 2020 är arbete för organisationen HelpMeSee. Under det fjärde kvartalet har också initiala konsultintäkter från samarbetet med Auris Health genererats.

Rörelseresultatet för året uppgick till 20,0 MSEK (15,2), motsvarande en rörelsemarginal om 19% (15). Avskrivningar har belastat kostnad för sålda varor med 0,3 MSEK (0,3), försäljningskostnader med 5,1 MSEK (2,9), administrationskostnader med 4,7 MSEK (3,9) och forsknings- och utvecklingskostnader med 6,8 MSEK (8,1). I försäljningskostnaderna ingår avskrivning på den del av förvärvet av SenseGraphics som klassificerats som kundkontrakt, uppgående till 43,8 MSEK. Beloppet skrivs av på 10 år med ett belopp om 4,4 MSEK per år, totalt för året var beloppet 4,4 MSEK (2,2). Avskrivningar hänförliga till tillämpningen av IFRS 16 uppgår till 3,8 MSEK (3,0), dessa ligger i sin helhet under administrationskostnader. Se vidare not 5. Under andra kvartalet har bolagets hyreskontrakt i Göteborg förlängts till 31 maj 2022 och i Minneapolis till 31 december 2023.

EBITDA uppgick till 37,0 MSEK (30,4), motsvarande en EBITDA marginal om 35% (30).

Nettoresultatet för 2020 uppgick till 15,6 MSEK (12,6). Årets skattekostnad om 4,1 MSEK (2,6) består av beräknad skatt på årets resultat samt förändring i uppskjuten skattefordran. För de sex första månaderna 2019 var SenseGraphics nettoresultat 14,9 MSEK (pro forma, ej IFRS).

### Kassaflöde

För 2020 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 23,2 MSEK jämfört med 55,2 MSEK för 2019. Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet uppgick till -5,8 MSEK (25,6). Varulagret har under året byggts upp för att säkerställa leveranser av bolagets simulatorer framåt. Framst gäller detta vissa elektronikkomponenter, där underleverantörer tidigare flaggat för leveransproblem framöver. Dessutom har långa ordrar som lades i slutet av 2019 gällande vissa kritiska insatsvaror endast till viss del kunnat skjutas framåt i tiden.

Under första kvartalet betalades totalt 12,7 MSEK in till bolagets skattekonto för 2019 års resultat, detta belopp redovisades som rörelsefordran. I september förföll 9,1 MSEK av detta belopp.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -8,7 MSEK (-210,3) och bestod främst av utvecklingskostnader relaterade till bolagets mjukvara. I siffran för föregående år ingår förvärv av SenseGraphics med -201,4 MSEK.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 4,2 MSEK (185,8), där -3,8 MSEK (-3,0) är hänförligt till amortering av leasingsskuld i enlighet med IFRS 16. Under året har bolagets Optionsprogram 2017/20 lösts in och Surgical Science tillfördes i samband med detta 7,9 MSEK samt att bolagets Optionsprogram 2020/23 implementerades varmed bolaget tillfördes 1,5 MSEK (för optionsprogrammen se vidare not 17). Siffran för föregående år innehåller en riktad nyemission om 200 MSEK i samband med förvärvet av SenseGraphics.

### Finansiell ställning

Per den 31 december 2020 uppgick koncernens likvida medel till 87,2 MSEK, eget kapital till 427,0 MSEK och soliditeten till 90%. Den 31 december 2019 uppgick koncernens likvida medel till 69,2 MSEK, eget kapital till 401,7 MSEK och soliditeten till 88%. Det egna kapitalet per aktie uppgick per den 31 december 2020 till 12,38 SEK (11,95).

### Moderbolaget

Moderbolaget Surgical Science Sweden AB har under det tredje kvartalet lämnat ett aktieägartillskott till det amerikanska dotterbolaget Surgical Science, Inc. om motsvarande 14,6 MSEK. Beloppet har inte ökat moderbolagets tillgång i dotterbolaget med detta värde utan motsvarande belopp återfinns som nedskrivning av aktier i dotterbolag i moderbolagets resultaträkning. Aktieägartillskottet och den motsvarande nedskrivningen får ingen effekt på koncernens resultat eller egna kapital.

Under det fjärde kvartalet har det vilande dotterbolaget i Kanada likviderats. I moderbolaget fick detta som effekt en nedskrivning av aktier i dotterbolag om 0,1 MSEK samt en nedskrivning av intern fordran om 0,5 MSEK vilken återfinns i finansnettot. Posterna har ingen effekt på koncernens resultat eller egna kapital.

### Kommentarer kring Covid-19

Surgical Science har inte utnyttjat något av de stöd som kan sökas förutom nedsättning av arbetsgivaravgifter (mars-juni), totalt uppgår denna effekt till 0,9 MSEK.

I delårsrapporten för det första kvartalet kommunicerades att det till följd av den snabba utvecklingen med Covid-19 pandemin var svårt att göra en tillförlitlig prognos för det andra kvartalet. Utifrån försäljningsnivån vid tidpunkten och att inte en snabb återhämtning förväntades, kommunicerades att bedömningen var att det andra kvartalet skulle bli mycket svagt. Försäljningen förväntades påverkas kraftigt och lönsamheten vara negativ. Vidare uttrycktes att tillväxtmålet för Educational Products om 15% inte förväntades kunna uppnås för 2020.

Andra kvartalet blev sedan bättre än förväntat, framför allt inom Industry/OEM. Kommentaren i delårsrapporten för det andra kvartalet kring hur Covid-19 pandemin skulle påverka Surgical Sciences försäljning under resten av 2020 var att det ändå var fortsatt mycket svårbedömt. En snabb återhämtning under hösten förväntades inte. Förhoppningen var att aktivitetsnivån gällande de egna produkterna inom Educational Products skulle kunna höjas, då bolaget arbetar med långa säljcykler är det dock svårt att säga vad den lägre aktivitetsnivån tidigare under pandemin har för effekt framåt. Inom Industry/OEM var licensintäkterna för det andra kvartalet högre än förväntat, även här uttrycktes dock en stor osäkerhet kring fortsättningen av året.

För tredje kvartalet visade Educational Products styrka och en knapp försäljningsökning jämfört med föregående år. Försäljningen inom Industry/OEM minskade främst beroende på en lägre försäljning från bolagets största kund inom robotkirurgi.

Inför det fjärde kvartalet uttrycktes att kommentarerna som gavs i delårsrapporten för det andra kvartalet kring resterande delen av året kvarstod inför det fjärde kvartalet. Surgical Science var inte övertygat om att det fjärde kvartalet som historiskt har runt 40% av årets försäljning skulle bli som vanligt 2020 givet Covid-19. Osäkerhet fanns även kring den kinesiska marknaden med tecken på att försäljningen kan slå från kvartal till kvartal i kölvattnet av pandemin.

### Forskning och utveckling

Surgical Sciences mjukvara som används i simuleringsverktygen är främst uppbyggd av egenutvecklad mjukvara som innehas av bolaget, en marginell del av mjukvaran har upplåtits till bolaget genom licens. Mjukvaran har vidareutvecklats och förfinats under över 20 år, i samarbete med kirurger som löpande testar systemet och nya funktioner för att säkerställa realismen. Surgical Science arbetar kontinuerligt med att utveckla nya simuleringsmoduler för ytterligare kirurgiska ingrepp samt förbättra funktionaliteten i befintliga moduler. En viktig del i produktutvecklingen är framtagandet av utbildningsprogram som mäter kirurgens färdigheter. I samarbete med kirurger har certifieringskurser tagits fram där användaren måste nå en viss nivå för att få godkänt.

### Säsongseffekter

Surgical Sciences omsättning inom affärsområde Educational Products kan fluktuera mycket mellan olika kvartal där en stor del av årets omsättning vanligen sker under årets fjärde kvartal. Detta beror till stor del på att de flesta stora sjukhus har kalenderår som budgetår och avvaktar med sina inköp tills de ser vilka medel som finns kvar i budgeten i slutet av året. Med nya affärsgränar och betalningsmodeller, såsom industri-samarbeten och hyrmodeller av bolagets produkter, förväntas denna effekt avta på sikt.

Även inom affärsområde Industry/OEM är fjärde kvartalet vanligtvis större omsättningsmässigt än övriga kvartal då licensintäkterna från kunderna ökar av samma anledning som inom Educational Products. Denna effekt är dock inte lika påtaglig för Industry/OEM då de kliniska produkterna, inom t.ex. robotkirurgi, i mindre utsträckning styrs av om det finns budget kvar i slutet på året.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga riskerna relaterade till Surgical Sciences verksamhet och bransch inkluderar bland annat:

**IP** - Immateriell egendom (IP) är av avgörande betydelse för Surgical Sciences verksamhet och bolaget strävar efter att skydda dessa immateriella tillgångar i den mån det är möjligt. Skyddet består främst av patent och skydd av källkoden. Företaget har ett antal patent huvudsakligen relaterade till hårdvara och dess design av de egna simulatorerna. Den viktigaste tillgången är bolagets så kallade fysikmotor - den uppbyggda källkoden för att generera fysiskt realistisk interaktion mellan vävnad/organ och instrument i realtid. I arbetet med medicintekniska kunder tilldelas inte några rättigheter till bakgrunds-IP. Leveransen till kunderna sker alltid med binär kod och inte källkod. Om företagets källkod skulle bli offentlig eller tillgänglig för konkurrenter, kan det påverka företagets verksamhet på ett negativt sätt.

**Marknadsrisk** - Surgical Sciences försäljning påverkas av investeringsviljan hos bolagets kunder. Inom Educational Products utgörs dessa huvudsakligen av universitetssjukhus och träningscentra och inom Industry/OEM av större medicinteknikbolag vilka i sin tur säljer till sjukvården. Investeringsviljan inom sjukvården påverkas av ett flertal faktorer såsom politiska beslut och trender inom området. En minskad investeringsvilja inom sjukvården kan försvåra för Surgical Science att sälja sina produkter och tjänster. Surgical Science verkar huvudsakligen inom områden i framkant av utvecklingen inom sjukvården, titthålskirurgi och robotkirurgi, där främst robotkirurgi växer snabbt och förutspås fortsätta att växa i en hög takt.

**Konkurrenter och teknisk utveckling** - Surgical Science verkar på en konkurrensutsatt marknad där det finns ett flertal bolag verksamma inom medicinsk simulering. Det finns en risk att konkurrenter reagerar snabbare på specifika kundbehov, tar marknadsandelar av Surgical Science eller utvecklar produkter som föredras. Dessutom påverkas marknaden för medicinsk simulering i hög grad av teknisk utveckling. Förseningar i företagets utvecklingsarbete eller oförmåga att följa med i den tekniska utvecklingen kan leda till minskad eller förlorad konkurrenskraft.

Konkurrens vad gäller marknaden för teknisk träning av kirurger finns också från andra typer av träning såsom enklare s.k.

box-träning, träning på kadaver samt i operationssalen där kirurgen under träning tränar patientingrepp under övervakning av en handledare/färdigutbildad kirurg.

**Industriella samarbeten** - Inom affärsområde Industry/OEM arbetar Surgical Science mot större medicinteknikbolag i industriella samarbeten där bolaget licensierar ut sin mjukvara till industriella aktörer huvudsakligen inom robotassisterad kirurgi. Surgical Sciences licensintäkter beror till stor del på samarbetspartners försäljning. Det finns en risk att sådant samarbete inte resulterar i förväntad försäljningsökning vilket riskerar att påverka bolagets verksamhet och finansiella ställning negativt.

**Medarbetare** - Surgical Science är beroende av kvalificerad personal i olika befattningar. Förmåga att behålla nuvarande personal liksom möjligheten att rekrytera ny personal är avgörande för bolagets framtida utveckling. Det finns en risk att Surgical Science inte lyckas behålla eller rekrytera personer som har eller skulle kunna ha betydelse för bolaget. Om nyckelpersoner lämnar bolaget eller om Surgical Science inte kan rekrytera kvalificerad personal kan detta inverka negativt på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

**Förvärv** - Surgical Sciences strategi inkluderar både organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv. Risker förknippade med förvärv är främst relaterade till integration, såsom utmaningar med att integrera ny personal och kundrelationer i företagets befintliga verksamhet och utmaningar med att införliva förvärvad teknik, produkter och kunskap, vilket kan leda till svårigheter att uppnå förväntade synergieffekter.

När Surgical Science förvärvar företag med liknande eller kompletterande aktiviteter som bolagets, är riskerna till exempel kopplade till befintliga utvecklingsprojekt som inte uppfyller förväntningarna, att patent, teknik, produkter och kunskap inte har det skydd som rimligen kan förväntas och att de förvärvade bolagens försäljning inte utvecklas på ett sätt som motiverade köpeskillingen vid tidpunkten för förvärvet, vilket kan leda till att bolaget måste skriva ned goodwill hänförlig till förvärven.

**Tillgång till kapital** - Surgical Science kan behöva ta in ytterligare kapital i framtiden för att möjliggöra tillväxt genom förvärv, till exempel genom kreditupptagning och/eller utnyttjande av nyemissioner. Det finns en risk att företaget inte får finansiering på gynnsamma villkor eller alls, eftersom finansiering i framtiden kan behöva ske till betydligt högre kostnader än idag alternativt att kreditfaciliteter kanske inte är tillgängliga för bolaget. Kapitalmarknaden påverkas av allmänna marknadsförhållanden och bolaget är därför exponerat för de potentiella effekterna till följd av negativa marknadsförhållanden såsom fluktuationer i räntor och inflation, vilket kan påverka bolagets förmåga att få tillgång till kapitalmarknaden.

Bolaget har vid tidigare förvärv finansierat dessa genom riktade nyemissioner. Om bolaget väljer att ta in ytterligare kapital genom detta förfarande kan aktieägare som inte deltar eller får tilldelning komma att spädas ut.

### Utsikter

Surgical Science fortsätter strategin med två separata affärsområden. Educational Products riktar sig till utbildningskunder som använder produkterna LapSim®, EndoSim®, TeamSim® och Simball Box® för att öka patientsäkerheten genom effektiv träning vars resultat objektivt kan mätas. Simulatorerna är utvecklade av bolaget och under många år validerade av kunder genom kliniska studier. Det andra affärsområdet, Industry/OEM, tar främst till vara på Surgical Sciences mjukvarutillgång där medicinteknikbolag kan integrera simulering i sina kliniska produkter. Detta ger möjlighet till avkastning på den utveckling som Surgical Science gjort under över 20 år och är det område där bolaget ser starkast tillväxt i framtiden. Affärsmodellen består av konsultavgift för tillpassning/integrering med kundens produkter (t.ex. kirurgirobotar) och sedan en mjukvarulicens per enhet. Surgical Science behåller full upphovsrätt till sin produkt.

Marknaden för medicinsk simulering har en god underliggande tillväxt. Ökat fokus på patientsäkerhet och sjukvårdskostnader är starka drivkrafter. En annan marknadsdrivande faktor är trenden från öppen kirurgi mot minimalinvasiv kirurgi, dvs. kirurgi som sker genom laparoskopi eller andra metoder som minimerar ingreppet i kroppen. Teknikutveckling och digitalisering av vården är ytterligare en viktig drivande faktor där simulering blir en allt mer kritisk komponent.

Den största marknaden för medicinsk simulering är USA följt av Europa och Asien. Tillväxten väntas de närmaste åren vara starkast i länder där ekonomisk utveckling, ökat fokus på patientsäkerhet samt stora befolkningar är drivande faktorer, exempelvis Kina och Indien. Marknaden för robotassisterad kirurgi förväntas växa snabbare än övriga delar av marknaden.

Övergripande mål för Surgical Science definierades inför 2020 vara att:

- utöka antalet kunder inom Industry/OEM som licensierar bolagets teknologi och samtidigt utöka innehåll som levereras till existerande kunder inom affärsområdet
- nå tillväxtmålet för Educational Products genom fortsatt lokal närvaro, ökad effektivitet i säljarbetet samt stöttnings och styrning av distributörer
- vara redo för ytterligare förvärv när tillfället är rätt.

På grund av den rådande situationen med Covid-19 pandemin kommunicerades i samband med delårsrapporten för det första kvartalet att bolaget bedömde att målet gällande tillväxten för Educational Products inte skulle komma att nås för 2020.

### Bolagsstyrning

Surgical Science är ett svenskt publikt aktiebolag och styrs genom bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i bolaget. Bolaget följer gällande regler och föreskrifter i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning.

Svensk Kod för Bolagsstyrning kompletterar aktiebolagslagen och är en del av den relativt omfattande självregleringen om bolagsstyrning i Sverige. Koden är tillämplig på alla svenska bolag noterade på Nasdaq Stockholm (eller annan reglerad marknad). Surgical Sciences aktier handlas på Nasdaq First North Growth Market, vilket är en multilateral handelsplattform och inte en reglerad marknad. Surgical Science har således ingen skyldighet att följa koden och har inte heller frivilligt förpliktat sig att följa denna.

### Bolagsstämma

Surgical Sciences högsta beslutande organ är bolagsstämman. Årsstämman hålls inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska annonseras i Dagens Industri. Kallelse till årsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor innan bolagsstämman. Samtliga aktieägare som är upptagna i utskrift av aktieboken och som anmält deltagande i tid, har rätt att delta i stämman och rösta. De aktieägare som inte kan närvara själva kan företrädas av ombud.

### Årsstämma 2020

Årsstämma i Surgical Science hölls den 6 maj 2020 i Göteborg. Vid stämman omvaldes de ordinarie ledamöterna Roland Bengtsson, Jan Bengtsson, Nils Sellbom, Thomas Eklund och Tommy Forsell. Till styrelsens ordförande omvaldes Roland Bengtsson. Stämman beslutade om ett totalt styrelsearvode på 369 000 SEK fram till nästa årsstämma. Ordförande Roland Bengtsson skall erhålla 123 000 SEK och övriga styrelseledamöter 61 500 SEK vardera. Arvodena var oförändrade jämfört med föregående år.

Stämman beslutade vidare om principer för utseende av ledamöter för valberedningen, förändringar i bolagsordningen, att genomföra en uppdelning av bolagets aktie (split) 5:1 samt om att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram för anställda inom Surgical Science-koncernen.

Stämman bemyndigade styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma vid ett eller flera tillfällen besluta om nyemission av aktier motsvarande högst 10 procent av bolagets aktiekapital.

Styrelsens förslag till disposition av årets resultat godkändes. Ingen utdelning lämnades för räkenskapsåret 2019.



## Inlösen av optionsprogram, split och utfärdande av nytt optionsprogram

I februari 2020 löstes Surgical Sciences Optionsprogram 2017/20 in av optionsinnehavarna vilket medförde en ökning av antalet aktier i bolaget med 174 600, till 6 898 952 aktier. Aktiekapitalet ökade som en följd av detta med 43 650 SEK till 1 724 738 SEK. Inlösen motsvarade en utspädning om cirka 2,5 procent av det totala antalet aktier och röster och Surgical Science tillfördes 7 857 000 SEK i likvida medel.

Vid årsstämman den 6 maj 2020 beslutades om uppdelning av aktier (s.k. aktiesplit) med villkor 5:1. Styrelsen bemyndigades av årsstämman att bestämma avstämningsdag för spliten, vilken inföll den 26 maj 2020. Sista dag för handel med aktier före split var den 22 maj 2020 och första dag för handel med aktier efter split var den 25 maj 2020. Spliten medförde att antalet aktier i Surgical Science Sweden AB (publ) ökade från 6 898 952 st till 34 494 760 st.

Vid Surgical Sciences årsstämma den 6 maj 2020 beslutades även om att inrätta ett nytt incitamentsprogram för bolagets anställda. Incitamentsprogrammet innebar att anställda i bolaget kunde förvärva teckningsoptioner till en premie om 6,60 SEK. Varje teckningsoption ger rätten att teckna en aktie i bolaget för 85,10 SEK under perioden 15 maj - 15 juli 2023. Av optionsprogrammets maximalt 300 000 optioner har initialt 225 000 tecknats. Vid fullt utnyttjande av incitamentsprogrammet kommer Surgical Sciences aktiekapital att öka med 15 000 SEK och antal aktier öka med 300 000, motsvarande en utspädning om cirka 0,9 procent av det totala antalet aktier och röster.

## Årsstämma 2021

Årsstämma i Surgical Science AB (publ) kommer att hållas den 12 maj 2021.

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken den 4 maj 2021 och dels avge sin förhandsröst så att förhandsröstningsformuläret är bolaget tillhanda senast den 11 maj 2021.

Aktieägare som önskar få ärende behandlat på stämman kan skriftligen begära detta hos styrelsen. Sådan begäran om behandling av ärende skickas till Surgical Science AB (publ), Att: Styrelsens ordförande, Drakegatan 7A, 412 50 Göteborg och måste inkomma till styrelsen senast sju veckor före stämman, eller i vart fall i så god tid att ärendet, om så krävs, kan upptas i kallelsen till stämman.

## Valberedning

Följande personer har utsetts att ingå i Surgical Sciences valberedning inför årsstämman 2021:

Åsa Hedin, utsedd av Marknadspotential AB  
Tommy Forsell, utsedd av Landsnora Software AB  
Anna Sundberg, utsedd av Handelsbanken Fonder  
Roland Bengtsson, styrelsens ordförande

Utnämningen har skett enligt den instruktion avseende principer för utseende av valberedning i bolaget som fastställdes vid årsstämman i Surgical Science den 6 maj 2020. De aktieägare som har utsett ledamöterna i valberedningen representerade sammanlagt knappt 43 procent av samtliga aktier i bolaget per den 30 september 2020.

Valberedningen ska arbeta fram förslag i följande frågor att föreläggas årsstämman för beslut: (i) förslag till stämmoderförande, (ii) förslag till styrelse, (iii) förslag till styrelseordförande, (iv) förslag till styrelsearvode med uppdelningen mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, (v) förslag till arvode för ledamöterna i ersättnings- respektive revisionsutskottet (i förekommande fall), (vi) förslag till revisor, (vii) förslag till arvodering av revisor, och (viii) i den mån så anses erforderligt, förslag till ändringar i gällande regler för valberedningen.

## Revisionsutskott

Surgical Sciences styrelse har inte inrättat något revisionsutskott. Eftersom bolagets aktie handlas på Nasdaq First North Growth Market, som är en multilateral handelsplattform och inte en reglerad marknad, har bolaget ingen skyldighet att inrätta ett revisionsutskott.

## Ersättningsutskott

Surgical Sciences styrelse har inte inrättat något särskilt ersättningsutskott. Styrelsen i sin helhet bereder bland annat frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagets verkställande direktör och ledande befattningshavare.

## Koncernen

Surgical Sciences huvudkontor ligger i Göteborg. Surgical Science Sweden AB är moderbolag där merparten av koncernens verksamhet inom affärsområde Educational Products bedrivs. Verksamheten i Minneapolis, USA bedrivs genom dotterbolaget Surgical Science, Inc., vilket är ett säljkontor för bolagets egna produkter.

För affärsområde Industry/OEM bedrivs verksamheten huvudsakligen i dotterbolaget SenseGraphics AB i Stockholm.

Egen sälj- eller utvecklingspersonal finns också i Kina, Frankrike, UAE, Tyskland, Polen och Storbritannien.

### Förslag till vinstdisposition

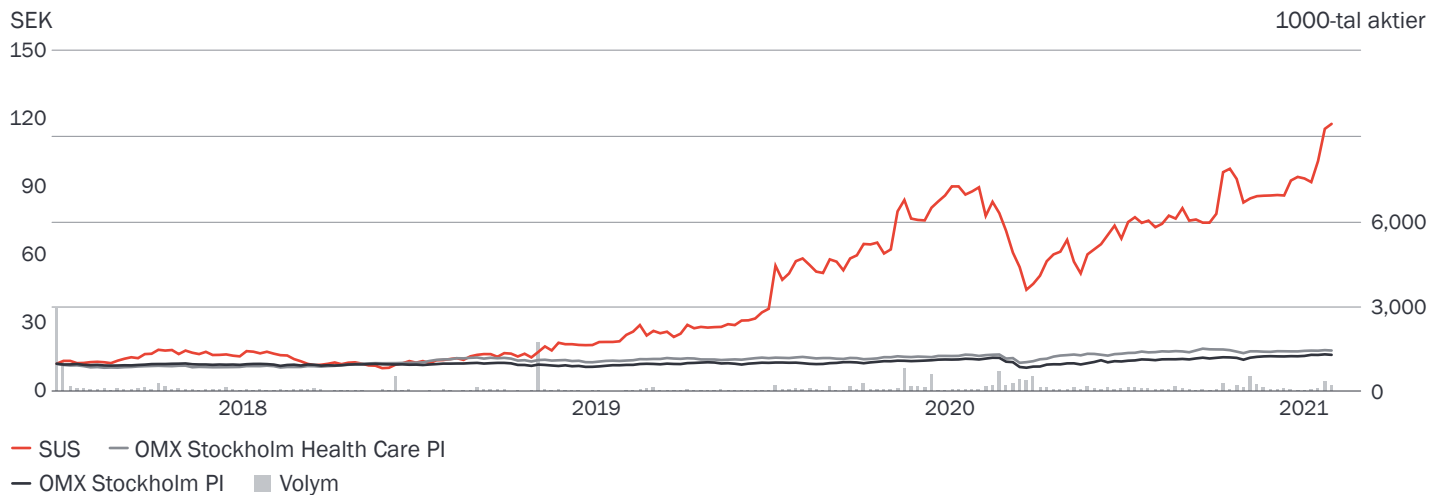
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel, 345 694 904 SEK, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning: 345 694 904 SEK

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 8 april 2021.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar.

### KURSUUTVECKLING OCH OMSÄTTNING SEDAN NOTERINGSDAGEN



## RESULTATRÄKNINGAR KONCERNEN

TSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2	104 799	101 515
Kostnad för sålda varor		-16 435	-17 935
<b>Bruttoresultat</b>		<b>88 364</b>	<b>83 580</b>
Försäljningskostnader		-36 658	-38 093
Administrationskostnader		-13 771	-12 697
Forsknings- och utvecklingskostnader		-16 567	-16 947
Övriga rörelseintäkter och -kostnader		-1 394	-666
<b>Rörelseresultat</b>	3, 4, 5, 6, 7, 8	<b>19 974</b>	<b>15 177</b>
Finansiella intäkter och kostnader		-315	71
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>19 659</b>	<b>15 248</b>
Skatter	9	-4 053	-2 650
<b>Årets resultat</b>		<b>15 606</b>	<b>12 598</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		15 606	12 598
Resultat per aktie, SEK	17	0,45	0,45
Resultat per aktie, SEK*	17	0,45	0,43

\* Efter utspädning. Se not 17 för information om teckningsoptionsprogram.

## RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT KONCERNEN

TSEK	Not	2020	2019
<b>Årets resultat</b>		<b>15 606</b>	<b>12 598</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	9	425	-155
<b>Årets övrigt totalresultat</b>	16	<b>425</b>	<b>-155</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>16 031</b>	<b>12 443</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		16 031	12 443

## RAPPORTER ÖVER FINANSIELL STÄLLNING KONCERNEN

TSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	20, 21		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	4		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		24 787	23 219
Patent, varumärken och försäljningsrättigheter		870	1 847
Kundkontrakt		37 247	41 629
Goodwill		260 492	260 492
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	5		
Inventarier		8 548	9 071
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	9	6 724	6 972
Övriga finansiella anläggningstillgångar		211	211
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>338 879</b>	<b>343 441</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>	11	12 459	7 188
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	13	18 590	17 065
Skattefordringar		698	1 219
Övriga fordringar		3 837	1 720
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	10 653	16 363
<i>Likvida medel</i>	15	87 157	69 217
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>133 394</b>	<b>112 772</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>472 273</b>	<b>456 213</b>

TSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL</b>	16, 17		
Aktiekapital		1 725	1 681
Övrigt tillskjutet kapital		425 615	416 317
Reserver		140	-285
Balanserat resultat inkl. årets resultat		-431	-16 037
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>427 049</b>	<b>401 676</b>
<b>SKULDER</b>	20, 21		
<i>Långfristiga skulder</i>			
Uppskjuten skatteskuld	9	9 661	9 422
Övriga långfristiga skulder	18	4 285	5 533
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>13 946</b>	<b>14 955</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>	15		
Leverantörsskulder		2 304	2 368
Skatteskulder		6 663	12 411
Övriga kortfristiga skulder		7 505	10 537
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	14 806	14 266
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>31 278</b>	<b>39 582</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>45 224</b>	<b>54 537</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>472 273</b>	<b>456 213</b>

## KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	Hänförligt till moderföretagets aktieägare				Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
<b>Ingående balans 1 januari 2019</b>	<b>1 216</b>	<b>106 932</b>	<b>-130</b>	<b>-28 635</b>	<b>79 383</b>
Årets resultat				12 598	12 598
Årets övrigt totalresultat			-155		-155
Apportemission	174	119 826			120 000
Kontantemission	291	199 709			200 000
Kostnader emission		-10 150			-10 150
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>1 681</b>	<b>416 317</b>	<b>-285</b>	<b>-16 037</b>	<b>401 676</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2020</b>	<b>1 681</b>	<b>416 317</b>	<b>-285</b>	<b>-16 037</b>	<b>401 676</b>
Årets resultat				15 606	15 606
Årets övrigt totalresultat			425		425
Inlösen optioner	44	7 813			7 857
Inbetalning teckningsoptionspremier		1 485			1 485
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>1 725</b>	<b>425 615</b>	<b>140</b>	<b>-431</b>	<b>427 049</b>

## KASSAFLÖDESANALYSER KONCERNEN

TSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster		19 974	15 177
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Omräkningsdifferenser		1 294	44
Avskrivningar		16 976	15 188
Betald/erhållen ränta		-108	-103
Betald skatt		-9 070	-679
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>29 066</b>	<b>29 627</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-5 271	-2 439
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		1 861	22 981
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-2 431	5 033
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-5 841</b>	<b>25 575</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>23 225</b>	<b>55 202</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-399	-322
Investering i egenutvecklade immateriella anläggningstillgångar		-8 295	-8 593
Investering i rörelse		-	-201 388
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-8 694</b>	<b>-210 303</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av långfristiga skulder		-1 321	-1 086
Amortering av leasingskulder		-3 816	-2 985
Nyemission		-	200 000
Kostnad nyemission		-	-10 150
Inlösen optioner		7 857	-
Inbetalning optionspremier		1 485	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>4 205</b>	<b>185 779</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>18 736</b>	<b>30 678</b>
Likvida medel vid årets början		69 217	38 497
Kursdifferens i likvida medel		-796	42
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	15	<b>87 157</b>	<b>69 217</b>

## RESULTATRÄKNINGAR MODERBOLAGET

TSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning		49 449	63 578
Kostnad för sålda varor		-12 694	-16 469
<b>Bruttoresultat</b>		<b>36 755</b>	<b>47 109</b>
Försäljningskostnader		-17 537	-19 728
Administrationskostnader		-11 058	-10 776
Forsknings- och utvecklingskostnader		-12 944	-14 322
Övriga rörelseintäkter och -kostnader		-484	-602
<b>Rörelseresultat</b>	3, 4, 5, 6, 8	<b>-5 268</b>	<b>1 681</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		159	184
Nedskrivning av aktier i dotterbolag		-14 700	-
Räntekostnader och liknande resultatposter		-652	-4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-20 461</b>	<b>1 861</b>
Bokslutsdispositioner (koncernbidrag)		5 921	-91
Skatt på årets resultat	9	-103	1 382
<b>Årets resultat</b>		<b>-14 643</b>	<b>3 152</b>

Moderbolaget har inga poster att redovisa i övrigt totalresultat, därför har ingen rapport över totalresultat upprättats.

## BALANSRÄKNINGAR MODERBOLAGET

TSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	20, 21		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	4		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		21 106	21 598
Patent, varumärken och försäljningsrättigheter		870	1 847
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	5		
Inventarier		2 174	2 871
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	10	338 449	338 551
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	12	-	8 162
Uppskjuten skattefordran	9	6 660	6 764
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>369 259</b>	<b>379 793</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>	11	11 988	6 753
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	13	13 251	11 012
Fordringar hos koncernföretag	12	14 086	13 612
Skattefordringar		699	1 219
Övriga fordringar		132	1 259
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	1 387	3 580
<i>Kassa och bank</i>	15	14 849	17 743
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>56 392</b>	<b>55 178</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>425 651</b>	<b>434 971</b>
<b>TSEK</b>	<b>Not</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL</b>	16, 17		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		1 725	1 681
Överkursfond		41 095	41 095
Fond för utvecklingsutgifter		19 707	15 955
<b>Fritt eget kapital</b>	23		
Överkursfond		364 087	354 294
Balanserad förlust		-3 749	-3 149
Årets resultat		-14 643	3 152
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>408 222</b>	<b>413 028</b>
<b>SKULDER</b>	20, 21		
<b>Långfristiga skulder</b>	18	<b>1 965</b>	<b>3 286</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	15		
Leverantörsskulder		1 750	2 225
Övriga kortfristiga skulder		2 546	6 604
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	11 168	9 828
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>15 464</b>	<b>18 657</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>17 429</b>	<b>21 943</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>425 651</b>	<b>434 971</b>



## MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>	<b>1 216</b>	<b>41 095</b>	<b>15 529</b>	<b>44 909</b>	<b>-5 054</b>	<b>2 331</b>	<b>100 026</b>
Disposition av balanserat resultat					2 331	-2 331	-
Fond för utvecklingsutgifter			426		-426		-
Apportemission	174			119 826			120 000
Kontantemission	291			199 709			200 000
Kostnader emission				-10 150			-10 150
Årets resultat						3 152	3 152
<b>Utgående balans per 31 december 2019</b>	<b>1 681</b>	<b>41 095</b>	<b>15 955</b>	<b>354 294</b>	<b>-3 149</b>	<b>3 152</b>	<b>413 028</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>	<b>1 681</b>	<b>41 095</b>	<b>15 955</b>	<b>354 294</b>	<b>-3 149</b>	<b>3 152</b>	<b>413 028</b>
Disposition av balanserat resultat					3 152	-3 152	-
Fond för utvecklingsutgifter			3 752		-3 752		-
Inlösen optioner	44			7 813			7 857
Inbetalning teckningsoptionspremier				1 980			1 980
Årets resultat						-14 643	-14 643
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>	<b>1 725</b>	<b>41 095</b>	<b>19 707</b>	<b>364 087</b>	<b>-3 749</b>	<b>-14 643</b>	<b>408 222</b>

## KASSAFLÖDESANALYSER MODERBOLAGET

TSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster		-5 268	1 681
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
<i>Omräkningsdifferenser</i>		-910	-105
<i>Avskrivningar</i>		8 493	9 854
Betald/Erhållen ränta		-1	7
Betald skatt		-	-243
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>2 314</b>	<b>11 194</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-5 235	-3 378
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		1 127	-6 450
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-3 242	4 371
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-7 350</b>	<b>-5 457</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-5 036</b>	<b>5 737</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag		-	-206 641
Investering i materiella anläggningstillgångar		-322	-322
Utrangering av materiella anläggningstillgångar		72	-
Investering i egenutvecklade immateriella anläggningstillgångar		-6 077	-6 972
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-6 327</b>	<b>-213 935</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av långfristiga skulder		-1 321	-1 086
Nyemission		-	200 000
Kostnad nyemission		-	-10 150
Inlösen optioner		7 857	-
Inbetalning optionspremier		1 980	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>8 516</b>	<b>188 764</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-2 847</b>	<b>-19 434</b>
Likvida medel vid årets början		17 743	37 154
Kursdifferens i likvida medel		-47	23
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	15	<b>14 849</b>	<b>17 743</b>

# NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Noter till årsbokslut 2020 för Surgical Science-koncernen och dess moderbolag, Surgical Science Sweden AB (publ), organisationsnummer 556544-8783, med säte i Göteborg i Sverige, adress Drakegatan 7A, 412 50 Göteborg. Moderbolagets aktie är registrerad på Nasdaq First North Growth Market.

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och tillämpning av rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att IFRS värderings- och upplysningsregler tillämpas med de avvikelser som framgår av avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

### Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde.

### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till tusentals kronor.

### Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 26.

### Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS-standarder

Från och med 2020 har IASB intagit en förändring i IFRS 3 som behandlar gränsdragningen mellan rörelse- och tillgångsförvärv genom att en ny definition av rörelse har antagits. I praktiken medför den nya definitionen att om köpeskillingen för aktierna i ett bolagsförvärv i allt väsentligt är hänförligt till det underliggande värdet på förvärvat immateriell tillgång utgör förvärvet ett så kallat tillgångsförvärv.

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2020 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

### Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från balansdagen.

### Konsolideringsprinciper

#### Dotterföretag

I koncernens bokslut ingår moderbolaget Surgical Science Sweden AB (publ), det helägda amerikanska dotterbolaget Surgical Science, Inc., det helägda kanadensiska dotterbolaget Surgical Science Canada, Inc. samt de helägda dotterbolagen SenseGraphics AB, Simball Systems AB, Medicinsim AB och Surgical Science Incentive AB.

#### Konsolideringsprinciper koncernen

Förvärv av SenseGraphics AB och Medicinsim AB i juli 2019 samt av Simball Systems AB i juli 2017 har redovisats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att tillgångar och skulder redovisas till verkliga värden enligt upprättad förvärvsanalys. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventuella förpliktelser utgör koncernmässig goodwill. I köpeskillingen för Simball Systems AB ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

#### Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden upptas till den valutakurs som gällde vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan med den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet. De bolag som ingår i koncernen är moderbolag och dotterbolag. Moderbolagets funktionella valuta, tillika rapporteringsvaluta, är svenska kronor. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna som rådde vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i rapport över totalresultatet.

Följande valutakurser har använts i bokslutet:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagkurs	
	2020	2019	2020-12-31	2019-12-31
EUR	10,4867	10,5892	10,0375	10,4336
USD	9,2037	9,4604	8,1886	9,3171
CAD	6,8603	7,1308	6,3996	7,1283

Källa: Riksbanken

### Intäkter

Surgical Science säljer idag olika produkter och tjänster för simulering av huvudsakligen tithålskirurgi och endoskopi.

Produkterna består av både hård- och mjukvara samt säljs oftast tillsammans med support-/serviceavtal som löper på olika antal år, vanligtvis 1-3 år. Försäljning av produkter intäktsförs när kontrollen har överförts till kunden, vilket normalt inträffar vid leveranstidpunkten både för hård- och mjukvara. Intäkt för installation redovisas så snart denna är utförd, senast påföljande månad. Support-/serviceavtalen faktureras i förskott och intäktsförs i takt med servicekontraktens löptid eller konsultarbetets utförande.

Tjänsterna består dels av konsultarbete för att implementera bolagets mjukvara på olika industriella kunders hårdvaruplattformar eller annan initial tillpassning av programvara för dessa kunder, dels av licensintäkter kopplade till användandet av denna mjukvara. Konsultarbetet intäktsförs i takt med arbetets utförande. Licensintäkterna intäktsförs efter rapportering av användning från bolagets kunder, vilket sker minst varje kvartal.

Ej fakturerade service- och konsulttjänster redovisas som upplupna intäkter (avtalsfordringar) medan fakturerade men ej utförda service- och konsulttjänster redovisas som förutbetalda intäkter (avtalskulder) i balansräkningen.

Surgical Science har identifierat sina kontrakt utifrån IFRS 15 femstegsmodell och bedömt att det kan förekomma flera distinkta åtaganden i ett och samma kontrakt som ofta är hänförliga till flera olika perioder. Exempelvis kan i ett kontrakt ingå hård- och mjukvara, installation, utbildning samt ett serviceavtal som sträcker sig över flera år. Intäkterna relaterade till vissa av dessa åtaganden senareläggs jämfört med tidigare redovisningsprinciper. Den stora majoriteten av försäljningen utgörs dock av produkter och tjänster, vilka tydligt representerar separata prestationsåtaganden.

Surgical Science erbjuder även sina kunder hyresavtal vilka främst sträcker sig mellan 3 månader till 1 år. Dessa faktureras i förskott och intäktsförs i takt med kontraktens löptid.

Cirka 8 procent (28) av Surgical Sciences omsättning 2020 har betalats i förskott. I övrigt tillämpas i huvudsak 30 dagars kredittid.

### Segmentrapportering

Rörelsesegment presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som den används i den interna rapporteringen. Utgångspunkten för identifiering av rapporterbara segment är den interna rapporteringen såsom den rapporteras till och följs upp av den högste verkställande beslutsfattaren. Koncernen har som högste verkställande beslutsfattare identifierat koncernens VD. I den interna rapporteringen till VD används geografiska segment, där intäkterna delas upp på områdena Norden, övriga Europa, Nord- och Sydamerika, Asien och Övrigt. Sedan 1 juli 2019 tillämpas också rörelsesegmentets omsättning per affärsområde. Se vidare not 2.

### Statliga stöd

Statligt stöd redovisas när företaget uppfyller de villkor som är förknippade med bidragen samt att det med säkerhet kan fastställas att bidragen kommer att erhållas. Inbetalda bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalda intäkter och resultatförs i den period då kostnaden som bidraget avser redovisas. Statliga bidrag redovisas mot upparbetad tid på avsett projekt för utvecklingsavdelningen.

Surgical Science har inte utnyttjat något av de stöd som införts och kan sökas pga. Covid-19 pandemin förutom nedsättning av arbetsgivaravgifter (mars-juni), totalt uppgår denna effekt till 0,9 MSEK.

### Leasing

#### Leasetagare

För koncernen innebär IFRS 16 att nyttjanderätter såsom hyresavtal för lokaler och inventarier redovisas som en tillgång i balansräkningen och att en leasingkulld redovisas, vilken representerar en skyldighet att betala framtida leasingavgifter kopplade till nyttjanderätterna. En lättnadsregel har utnyttjats, vilket medför att korttidsleasor och leasingkontrakt av lågt värde ej tillgångsförs utan kostnadsförs i den period som förbrukning sker. Bolaget definierar

korttidsleasor som kontrakt vars återstående leasingperiod understiger 12 månader och med kontrakt av lågt värde avses kontrakt vars kostnad understiger 50 TSEK. Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget i RFR 2.

#### Leasegivare

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive ev. förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som är försäkring och underhåll, redovisas som intäkt linjärt över leasingperioden.

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel och fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

### Finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument fastställer principer för redovisning och värdering av finansiella tillgångar, finansiella skulder och vissa kontrakt gällande köp och försäljning av icke-finansiella instrument.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas normalt på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

IFRS 9 innehåller tre principiella klassificeringskategorier för finansiella tillgångar: värderade till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat och verkligt värde via resultatet. Klassificeringen av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 är generellt baserat på företagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Surgical Science innehar endast finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde och dessa består på tillgångssidan av kundfordringar, övriga fordringar samt andra långfristiga värdepappersinnehav. På skuldsidan återfinns leverantörskulder och övriga skulder.

Vid nedskrivning av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 används en "förväntad kreditförlustmodell" vilken tillämpas på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgången upphör eller har överlåtits och koncernen antingen överför väsentligen alla risker och förmåner förknippade med ägande eller varken överför eller behåller väsentligen alla risker och fördelar förknippade med ägande och inte behåller kontrollen över tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den är utsläckt, det vill säga när den förpliktelse som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör.

### Kundfordringar och övriga fordringar

För dessa typer av fordringar sker redovisning till upplupet anskaffningsvärde. I de fall fordringarnas löptid är kort har redovisning skett till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. Om den förväntade innehavstiden är längre än 12 månader utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare, övriga fordringar. Kundfordringar värderas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Då kundfordrans förväntade löptid är kort, redovisas värdet till nominellt belopp utan diskontering. Avdrag görs för osäkra fordringar, vilka bedöms individuellt. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Surgical Science har historiskt sett haft låga kundförluster.

### Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt ev. övriga penningmarknadsinstrument med ursprunglig löptid understigande tre månader. Poster som löper med fast ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde.

**Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

**Immateriella anläggningstillgångar**

De poster som redovisas i koncernens balansräkning är goodwill, kundkontrakt, balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, patent, varumärken och försäljningsrättigheter.

**Goodwill**

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och koncernmässigt värde av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enhet och skrivs inte av, enligt IFRS, utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

**Kundkontrakt**

I koncernens balansräkning är kundkontrakt upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

**Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten**

Med forskningskostnader avses utgifter för forskning som syftar till att er hålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap. Med utgifter för utveckling avses utgifter där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer.

Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer. I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång i det fall tillgången bedöms kunna generera framtida ekonomiska fördelar och då endast under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, avsikten är och förutsättning finns att tillgången kan användas i verksamheten eller säljas samt värdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

I koncernens balansräkning är aktiverade utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

**Tillkommande utgifter**

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

**Avskrivningar**

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill, som antas ha en obestämbar nyttjandeperiod, provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde enligt IFRS. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
Patent, varumärken och försäljningsrättigheter	5 år
Kundkontrakt	10 år

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Alla materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen då de uppkommer.

**Avskrivningar**

Avskrivningar enligt plan på materiella anläggningstillgångar baseras på fastställda nyttjandeperioder. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod och med beaktande av restvärde. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Inventarier	5 år
-------------	------

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av materiella anläggningstillgångar utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och redovisat värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatposten redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

**Varulager**

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats, vilket sker genom individuell bedömning. Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader baserad på normal kapacitet.

**Nedskrivningar**

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Eventuella nedskrivningsbehov avseende goodwill och övriga immateriella tillgångar vilka inte skrivs av löpande provas årligen eller oftare om det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde. Om så är fallet gör koncernen en bedömning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av tillgångens verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut.

Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. En tidigare nedskrivning återförs när det har inträffat en förändring i de antaganden som låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde när den skrevs ned och som innebär att nedskrivningen ej längre bedöms som erforderlig. Återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar provas individuellt och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill återförs inte i en efterföljande period.

**Resultat per aktie**

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

**Pensioner**

Samtliga medarbetares pensionsplaner är avgiftsbestämda. Premierna kostnadsförs löpande och inga förpliktelser att betala ytterligare avgifter finns. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. Se vidare not 3.

**Eget kapital**

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

**Optionsprogram**

Aktiebaserade incitamentsprogram redovisas enligt IFRS 2. Det finns ett utestående teckningsoptionsprogram som riktats till bolagets anställda. Anställda som önskat delta i optionsprogram har erlagt en premie som motsvarar marknadsvärdet av teckningsoptionen beräknat med Black & Scholes formel. Eftersom marknadsvärde har erlagts uppkommer ingen effekt på före-

## FINANSIELL RAPPORT

tagets resultat för perioden eller för dess finansiella ställning. En beskrivning av teckningsoptionsprogrammet återfinns under not 17.

### Inkomstskatter

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretag och dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och i normalfallet inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. I koncernredovisningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

### Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådets för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår enligt följande. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget används benämningen balansräkning medan i koncernen används benämningen rapport över finansiell ställning. Skillnaden mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av eget kapital.

### Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar

Surgical Science tillämpar den s.k. "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i BFNAR 2012:1 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. En omföring från fritt eget kapital till fond för utvecklingsavgifter inom bundet eget kapital görs för motsvarande belopp som aktiverats under året. Återföring från fonden till fritt eget kapital sker med motsvarande belopp som redovisade avskrivningar/nedskrivningar.

### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsvärdesmetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer. Prövning av värdet på dotterföretag sker när det finns indikation på värdenedgång.

### Finansiella tillgångar och skulder

Med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning har Surgical Science i enlighet med RFR 2 valt att inte tillämpa IFRS 9 utan tillämpar en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde i enlighet med ÅRL.

### Inkomstskatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

### Koncernbidrag

Redovisning av koncernbidrag har skett i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Koncernbidragen redovisas som Bokslutsdispositioner.

### Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16. Leasingavgifterna, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

## NOT 2 RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagens högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv.

Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen följer upp försäljningen som koncernens olika intäktströmmar genererar per affärsområde samt per geografiskt område. Då koncernledningen beslutar om resursfördelning utifrån denna indelning utgör dessa koncernens rörelsesegment. Rörelsesegmentet per affärsområde följs upp sedan andra halvåret 2019, jämförelsesiffror för helåret lämnas inte.

### Koncernens rörelsesegment, per affärsområde

TSEK	2020	2019
Educational Products	47 668	N/A
Industry/OEM	57 131	N/A
<b>Nettoomsättning</b>	<b>104 799</b>	<b>101 515</b>

### Koncernens rörelsesegment, per geografiskt område

TSEK	2020	2019
Norden	4 888	4 733
Övriga Europa	27 662	21 893
Nord- och Sydamerika	58 813	42 155
Asien	7 829	27 269
Övrigt	5 607	5 504
<b>Nettoomsättning</b>	<b>104 799</b>	<b>101 515</b>

Koncernen hade under 2020 och 2019 två kunder som vardera utgjorde mer än 10% av koncernens totala omsättning. Dessa redovisas inom segment Europa respektive Nord- och Sydamerika för 2020 och inom segment Asien respektive Nord- och Sydamerika för 2019.

## NOT 3 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE

### Antal anställda i medeltal

	Totalt		Varav män	
	2020	2019	2020	2019
<b>Moderbolaget, Sverige</b>	<b>37</b>	<b>31</b>	<b>27</b>	<b>22</b>
<b>Dotterbolagen</b>				
Sverige	16	8	13	7
USA	4	6	3	4
<b>Summa</b>	<b>57</b>	<b>45</b>	<b>43</b>	<b>33</b>

Av anställda i Sverige finns en person med anställningsort i Frankrike och fyra personer med anställningsort i Tyskland. Bolaget har också två personer i Kina samt en person i Storbritannien på konsultkontrakt.

De anställda i SenseGraphics finns med för andra halvåret 2019, då bolaget konsolideras i Surgical Science-koncernen från 1 juli 2019.

### Andel kvinnor i ledande befattningar

Koncernen	2020	2019
Styrelsen	0%	0%
Ledningsgruppen	17%	17%

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2020	2019	2020	2019
Moderbolaget	24 587	20 445	10 158	9 525
- varav pensionskostnader	(-)	(-)	(3 460)	(2 969)
Dotterbolagen	14 295	10 851	2 895	2 681
- varav pensionskostnader	(-)	(-)	(629)	(458)
<b>Summa</b>	<b>38 882</b>	<b>31 296</b>	<b>13 053</b>	<b>12 206</b>
<b>- varav pensionskostnader</b>	<b>(-)</b>	<b>(-)</b>	<b>(4 089)</b>	<b>(3 427)</b>

Av koncernens pensionskostnader avser 581 TSEK (535) gruppen styrelse och VD, varav 581 TSEK (535) avser VD.

Under perioden mars-juni 2020 har statligt stöd (pga Covid-19) i form av ned-sättning av arbetsgivaravgifter erhållits om totalt 0,9 MSEK. Tabellen ovan är inklusive detta bidrag.

### Löner och ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter/VD och övriga anställda

	Styrelse/VD		Övriga anställda	
	2020	2019	2020	2019
<b>Moderbolaget, Sverige</b>	<b>2 914</b>	<b>2 619</b>	<b>21 673</b>	<b>17 826</b>
<b>Dotterbolagen</b>				
Sverige	-	-	9 298	4 537
USA	-	-	4 997	6 314
<b>Summa</b>	<b>2 914</b>	<b>2 619</b>	<b>35 968</b>	<b>28 677</b>
<b>- varav tantiem o.d.</b>	<b>(866)</b>	<b>(825)</b>	<b>(3 753)</b>	<b>(3 030)</b>

### Styrelse

Under året har i enlighet med 2019 års stämmobeslut 358 TSEK utbetalats för arvode till styrelsen. Till styrelseordförande Roland Bengtsson utgick 123 TSEK och till vardera av de övriga styrelseledamöterna 62 TSEK (ledamoten Tommy Forsell valdes in i styrelsen i juli 2019 och erhöll 51 TSEK för del av år). Inga pensionskostnader eller pensionsförpliktelser föreligger till styrelseledamöter. Vid årsstämman den 6 maj 2020 i Göteborg beslutades att styrelsearvode skall utgå med totalt 369 TSEK till nästa årsstämma. Till styrelseordförande Roland Bengtsson utgår 123 TSEK och till vardera av de övriga styrelseledamöterna 62 TSEK.

### Verkställande direktör

Till verkställande direktören Gisli Hennermark har under verksamhetsåret 2020 kostnadsförts ersättning om sammanlagt 2 555 TSEK (2 311) inklusive semestertillägg, varav 866 TSEK (825) i rörlig del. Någon biförmån till VD har ej utgått. Premier för sedvanlig tjänstepension i enlighet med ITP har erlagts. Bolaget har gentemot VD en uppsägningstid om 12 månader, VD har en uppsägningstid om 6 månader. Anställningen regleras i ett VD-avtal.

### Övriga ledande befattningshavare

Under verksamhetsåret 2020 har till ledande befattningshavare, koncernens ledningsgrupp om 5 (5) personer exklusive VD, kostnadsförts lön om 5 800 TSEK (4 959) inklusive semestertillägg, varav 657 TSEK (420) i rörlig löne-del. Den rörliga lönen baseras på utfallet av olika parametrar jämfört med fastställda mål. Premier för sedvanlig tjänstepension har erlagts. Vid uppsägningstid från bolagets sida har övriga ledande befattningshavare en uppsägningstid om 3-6 månader och vid uppsägning från egen sida 3-6 månader. Inga lån till ledande befattningshavare finns.

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för anställda som helt bekostas av företaget. I USA finns avgiftsbestämda planer vilka till viss del bekostas av dotterföretaget och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	4 089	3 427	3 460	2 969

## NOT 4 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Balanserade utvecklingskostnader</b>				
Ingående anskaffningsvärden	100 303	91 700	98 671	91 700
Årets aktiverade utgifter	8 294	8 593	6 077	6 971
Ökning genom rörelseförvärv	-	10	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>108 597</b>	<b>100 303</b>	<b>104 748</b>	<b>98 671</b>
Ingående avskrivningar	-77 084	-69 124	-77 073	-69 124
Årets avskrivningar	-6 726	-7 960	-6 569	-7 949
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-83 810</b>	<b>-77 084</b>	<b>-83 642</b>	<b>-77 073</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>24 787</b>	<b>23 219</b>	<b>21 106</b>	<b>21 598</b>

<b>Patent, varumärken och försäljningsrättigheter</b>				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	10 588	10 588	10 588	10 588
Årets aktiverade utgifter	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 588</b>	<b>10 588</b>	<b>10 588</b>	<b>10 588</b>
Ingående avskrivningar	-8 741	-7 671	-8 741	-7 671
Årets avskrivningar	-977	-1 070	-977	-1 070
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-9 718</b>	<b>-8 741</b>	<b>-9 718</b>	<b>-8 741</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>870</b>	<b>1 847</b>	<b>870</b>	<b>1 847</b>

<b>Kundkontrakt</b>				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	43 820	-	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	-	43 820	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>43 820</b>	<b>43 820</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-2 191	-	-	-
Årets avskrivningar	-4 382	-2 191	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6 573</b>	<b>-2 191</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>37 247</b>	<b>41 629</b>	-	-

<b>Goodwill</b>				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	260 492	5 050	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	-	255 422	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>260 492</b>	<b>260 492</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>260 492</b>	<b>260 492</b>	-	-

Avskrivningarna har i resultaträkningen fördelats per funktion enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kostnad för sålda varor	-242	-296	-242	-296
Försäljningskostnader	-4 383	-2 191	-	-
Administrationskostnader	-680	-680	-680	-680
Forsknings- och utvecklingskostnader	-6 781	-8 054	-6 622	-8 044
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-12 086</b>	<b>-11 221</b>	<b>-7 544</b>	<b>-9 020</b>

Koncernens goodwill är hänförlig till förvärv av dotterbolagen SenseGraphics AB och Simball Systems AB och dess verksamheter. Verksamheten i den juridiska enheten SenseGraphics har använts som kassagenererande enhet vid nedskrivningsprövningen av goodwill-beloppet hänförligt till det förvärvet. Verksamheten inom Simball-försäljningen som helhet betraktas som kassagenererande enhet vid nedskrivningsprövningen av goodwillen hänförlig till förvärvet av Simball Systems AB.

Goodwill har nedskrivningstestats med utgångspunkt från budget och prognoser där det första året i prognosen baseras på företagens budget och de efterföljande fyra åren utifrån historisk tillväxttakt justerat för företagsledningens prognoser om framtiden. Prognoserna har tagits fram internt av företagsledningen med utgångspunkt i historiska data, ledningens samlade erfarenhet samt deras bästa bedömning om företagens utvecklingspotential och marknadstillväxt. De kassaflöden som prognostiserats efter fem år har baserats på en konservativ tillväxttakt om 1 procent per år. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 9,0 (8,5) procent före skatt. De viktigaste variablerna i prognosen är tillväxt, bruttomarginal, försäljningskostnader samt investeringar. Beräkningen baseras på fortsatt god bruttomarginal och investeringsbehovet har bedömts vara förhållandevis lågt. Rörelsekapitalet har antagits förändras i proportion med omsättningen och skuldsättningsgraden bedöms vara oförändrad då tillväxten antagits ske inom ramen för den befintliga verksamheten och med egna medel. Återvinningsvärdet, som i koncernen beräknas som nyttjandevärde, överstiger det redovisade värdet. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga variablerna och antagandena leder till att enheternas återvinningsvärde blir lägre än de redovisade värdena.

För att stödja nedskrivningsprövningarna som utförts av goodwill har en övergripande analys skett av känsligheten i de variabler som använts i modellen. Ett antagande om höjd diskonteringsränta till 12,4 procent påvisar att återvinningsvärdena fortfarande överstiger de redovisade värdena. Övriga antaganden som bruttomarginal, investeringsbehov och tillväxttakt har antagits vara konstanta. Rimliga förändringar av dessa antaganden över tid antas ej förändra någon indikation på att det redovisade goodwillvärdet inte kan försvaras.

## NOT 5 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Inventarier</b>				
Ingående anskaffningsvärden	15 100	7 482	5 467	6 946
Årets anskaffningar	399	322	322	322
Ökning genom rörelseförvärv	-	166	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-366	-1 801	-366	-1 801
Omklassificeringar	1 057	8 918	-	-
Valutakursdifferenser	-	13	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>16 190</b>	<b>15 100</b>	<b>5 423</b>	<b>5 467</b>
Ingående avskrivningar	-6 029	-3 855	-2 596	-3 562
Avyttringar och utrangeringar	295	1 801	295	1 801
Årets avskrivningar	-4 890	-3 967	-948	-834
Omklassificeringar	2 984	-	-	-
Valutakursdifferenser	-2	-8	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-7 642</b>	<b>-6 029</b>	<b>-3 249</b>	<b>-2 596</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 548</b>	<b>9 071</b>	<b>2 174</b>	<b>2 871</b>

Avskrivningarna har i resultaträkningen fördelats per funktion enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kostnad för sålda varor	-51	-42	-9	-1
Försäljningskostnader	-747	-681	-712	-632
Administrationskostnader	-4 031	-3 244	-215	-201
Forsknings- och utvecklingskostnader	-61	-	-12	-
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-4 890</b>	<b>-3 967</b>	<b>-948</b>	<b>-834</b>



## NOT 6 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Revisionsuppdraget	170	125	125	125
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	46	-	46	-
Skatterådgivning	19	-	19	-
Övriga tjänster	23	243	23	243
<b>Summa</b>	<b>258</b>	<b>368</b>	<b>223</b>	<b>368</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga tjänster.

Fram till årsstämman i maj 2019 var bolagets revisorer EY. Vid årsstämman 2019 valdes KPMG till nya revisorer.

## NOT 7 RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELDE PÅ KOSTNADSSLAG

	Koncernen	
	2020	2019
Råvaror och förnödenheter	-8 906	-9 242
Aktiverat arbete	12 779	7 325
Personalkostnader	-53 071	-44 143
Av- och nedskrivningar	-16 976	-15 188
Övriga externa kostnader	-17 257	-24 424
<b>Summa</b>	<b>-83 431</b>	<b>-85 672</b>

## NOT 8 LEASINGAVGIFTER AVSEENDE OPERATIONELL LEASING

Koncernen hyr kontorslokaler på följande orter:  
 Göteborg: nuvarande hyresavtal löper till den 31 maj 2022.  
 Stockholm: nuvarande hyresavtal löper till den 30 juni 2022.  
 Minneapolis, USA: nuvarande hyresavtal löper till den 31 december 2023.  
 Shenzhen, Kina: nuvarande hyresavtal löper till den 31 mars 2023.  
 Samtliga avtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Hyresavgifterna är kopplade till KPI och varierar med marknaden som helhet. Variabla avgifter faktureras 1:1 i efterhand efter årlig avstämning. Inga restriktioner finns till följd av ingångna leasingavtal. I det fall om- och tillbyggnad har bekostats av koncernen, sker en individuell prövning huruvida kostnaderna är balansgilla eller om de i sin helhet ska kostnadsföras.

I övrigt har koncernen tecknat leasingavtal hänförliga till en företagsbil samt viss kontorsutrustning.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal

	2020	2019
Avskrivningar på nyttjanderätter		
- Fastigheter	3 801	2 930
- Fordon	15	55
Räntekostnad leasingkulder	172	96
Leasingkostnad avseende korttidsleasingavtal samt leasing av tillgångar av lågt värde	213	133
<b>Summa</b>	<b>4 201</b>	<b>3 214</b>

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	201231	191231
<b>Tillgångar med nyttjanderätt</b>		
Fastigheter	9 868	8 854
Fordon	107	64
<b>Summa</b>	<b>9 975</b>	<b>8 918</b>
	201231	191231
<b>Leasingskulder</b>		
Kortfristiga	3 839	3 686
Långfristiga	2 320	2 247
<b>Summa</b>	<b>6 159</b>	<b>5 933</b>

Löptidsanalysen för leasingskulderna återfinns i not 20.

Kassaflödesupplysningar leasing:

	2020	2019
Amortering av leasingskuld	3 816	2 985
Räntekostnad leasingskuld	172	96
Leasingkostnad avseende korttidsleasingavtal samt leasing av tillgångar av lågt värde	213	133
<b>Summa</b>	<b>4 201</b>	<b>3 214</b>

Avtalade framtida minimileasingavgifter avseende ej uppsägningsbara kontrakt fördelar sig enligt följande (enligt IAS 17):

	Moderbolaget	
	2020	2019
Inom ett år	2 156	2 052
Inom två till fem år	864	732
Senare än fem år	-	-
<b>Summa</b>	<b>3 020</b>	<b>2 784</b>

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till följande (enligt IAS 17):

	Moderbolaget	
	2020	2019
Minimileaseavgifter	2 135	2 099
<b>Summa leasingkostnader</b>	<b>2 135</b>	<b>2 099</b>

Koncernen hyr ut ett antal VR-simulatorer enligt operationella leasingavtal. De framtida icke uppsägningsbara leasingbetalningarna är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Inom ett år	413	557	413	479
Mellan ett och fem år	39	-	39	-
Senare än fem år	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>452</b>	<b>557</b>	<b>452</b>	<b>479</b>

Årets leasingintäkter från operationella leasingavtal uppgår till 929 (1 151) TSEK i koncernen och 758 (913) TSEK i moderbolaget.

**NOT 9 SKATTER**

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat respektive resultaträkningen.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Aktuell skattekostnad</b>				
Årets skattekostnad	-3 576	-3 530	-	-
<b>Summa aktuell skattekostnad</b>	<b>-3 576</b>	<b>-3 530</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>				
Avskrivningar övervärden	938	469	-	-
Internvinst varulager	-82	53	-	-
Förändring obeskattade reserver	-1 147	-1 099	-	-
Förändring underskottsavdrag	-	1 819	-	1 819
Effekt av ändrad skattesats	-	-150	-	-150
Övriga temporära skillnader	-185	-212	-103	-287
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>-477</b>	<b>880</b>	<b>-103</b>	<b>1 382</b>
<b>Totalt redovisad skattekostnad</b>	<b>-4 053</b>	<b>-2 650</b>	<b>-103</b>	<b>1 382</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Avstämning effektiv skattesats</b>				
Resultat före skatt	19 659	15 248	-14 539	1 770
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 21,4% (22)	-4 207	-3 263	3 111	-379
Ej aktiverade underskottsavdrag i utländska dotterbolag	200	-1 177	-	-
Avdragsgilla kostnader, ej i RR	-	2 172	-	2 172
Ej avdragsgilla kostnader	-37	-81	-3 163	-71
Effekt av ändrad skattesats	42	-112	-	-150
IFRS 15 justeringar från tidigare år	-51	-190	-51	-190
<b>Summa skattekostnad</b>	<b>-4 053</b>	<b>-2 650</b>	<b>-103</b>	<b>1 382</b>

Avdragsgilla kostnader, ej i RR för 2019 ovan är hänförligt till transaktionskostnader avseende aktieemission i samband med förvärvet av SenseGraphics AB.

**Skatt hänförlig till övrigt totalresultat**

	Koncernen					
	2020			2019		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	425	-	425	-155	-	-155
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>425</b>	<b>-</b>	<b>425</b>	<b>-155</b>	<b>-</b>	<b>-155</b>

	Moderbolaget					
	2020			2019		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-	-	-	-	-	-
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Redovisat i rapporten över finansiell ställning respektive balansräkningen**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Uppskjuten skattefordran</b>				
Uppskjuten skatt avseende aktiverade underskottsavdrag	6 724	6 972	6 660	6 764
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>6 724</b>	<b>6 972</b>	<b>6 660</b>	<b>6 764</b>

Uppskjutna skattefordringar avseende aktiverade underskottsavdrag är upptagna i den finansiella ställningen eftersom bolagets fastställda budget och prognoser utgår från att bolaget kommer att redovisa framtida skattepliktiga överskott under överskådlig framtid. Endast moderföretagets förlustavdrag har redovisats som uppskjuten skattefordran i bokslutet. Ingen tidsbegränsning råder för dessa förlustavdrag. Även i dotterbolaget i USA finns taxerade underskottsavdrag, uppgående till 2,8 MUSD per 2019 års taxering (2018: 2,2).

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>				
Uppskjuten skatt hänförlig till övervärde vid förvärv	7 386	8 323	-	-
Uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver	2 275	1 099	-	-
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>	<b>9 661</b>	<b>9 422</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**NOT 10 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

	Moderbolaget	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	338 551	11 909
Årets förvärv	-	326 642
Årets avyttring	-101	-
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>338 449</b>	<b>338 551</b>

**Bolag ägda av Surgical Science Sweden AB (publ):**

Bolag	Org. nr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde	
				201231	191231
SenseGraphics AB	556659-3512	Göteborg, Sverige	100	325 079	325 079
Surgical Science, Inc.	20-8758443	Minnesota, USA	100	6 658	6 658
Surgical Science Canada, Inc.	851 356 303	Toronto, Kanada	100	-	101
Surgical Science Incentive AB	559107-8448	Göteborg, Sverige	100	50	50
Simball Systems AB	559115-4702	Göteborg, Sverige	100	5 100	5 100
Medicinsim AB	556935-1231	Göteborg, Sverige	100	1 562	1 562
<b>Summa</b>				<b>338 449</b>	<b>338 551</b>

**NOT 11 VARULAGER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	201231	191231	201231	191231
Råvaror och förnödenheter	10 702	5 334	10 702	5 334
Färdiga varor och handelsvaror	1 757	1 854	1 286	1 419
<b>Summa</b>	<b>12 459</b>	<b>7 188</b>	<b>11 988</b>	<b>6 753</b>

## NOT 12 FORDRINGAR OCH SKULDER HOS KONCERNFÖRETAG

Fordringar på	Moderbolaget	
	201231	191231
Surgical Science, Inc.	10 434	21 103
Surgical Science Canada, Inc.	-	478
Simball Systems AB	150	193
Surgical Science Incentive AB	459	-
SenseGraphics AB	3 043	-
<b>Summa</b>	<b>14 086</b>	<b>21 774</b>

Skulder till	Moderbolaget	
	201231	191231
Surgical Science Incentive AB	-	40
Medicinsim AB	4	-
<b>Summa</b>	<b>4</b>	<b>40</b>

## NOT 13 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster. För 2020 fanns inga konstaterade kundförluster i moderbolaget (-) eller koncernen (199). Inga reserverade kundförluster finns i moderbolaget (-) eller i koncernen (-).

	Koncernen		Moderbolaget	
	201231	191231	201231	191231
Kundfordringar	18 590	17 065	13 251	11 012
<b>Åldersstruktur kundfordringar</b>				
Ej förfallet	15 749	9 040	10 653	7 019
Förfallet 0-30 dagar	551	5 090	551	1 804
Förfallet 31-90 dagar	641	1 162	641	441
Förfallet 91-180 dagar	208	1 748	208	1 748
Förfallet >180 dagar	1 441	25	1 198	-
<b>Summa</b>	<b>18 590</b>	<b>17 065</b>	<b>13 251</b>	<b>11 012</b>

## NOT 14 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	201231	191231	201231	191231
Hyra och övriga fastighetskostnader	878	879	577	578
Förutbetalda försäkringar	587	391	587	391
Övriga förutbetalda kostnader	239	2 631	223	2 611
Upplupna intäkter	8 949	12 462	-	-
<b>Summa</b>	<b>10 653</b>	<b>16 363</b>	<b>1 387</b>	<b>3 580</b>

## NOT 15 LIKVIDA MEDEL

I kassaflödesanalysen består likvida medel av följande delkomponenter:

	Koncernen		Moderbolaget	
	201231	191231	201231	191231
Kassa och bank tillgodohavanden	87 157	69 217	14 849	17 743
<b>Summa</b>	<b>87 157</b>	<b>69 217</b>	<b>14 849</b>	<b>17 743</b>

Kortfristiga placeringar har inte förekommit (-).

Koncernen har ingen checkkredit (-).

## NOT 16 EGET KAPITAL

### Aktiekapital

Endast ett aktieslag finns, alla aktier har samma rätt och ett kvotvärde om 0,05 SEK (0,25). Per den 31 december 2020 omfattade det registrerade aktiekapitalet 1 724 738 SEK (1 681 088).

	201231	191231
Ingående antal aktier	6 724 352	4 863 888
Under året emitterade aktier	174 600	1 860 464
Split 5:1	27 595 808	-
<b>Utgående antal aktier</b>	<b>34 494 760</b>	<b>6 724 352</b>

### Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

### Reserver

Reserver består av omräkningsreserver vilka innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

### Akkumulerad valutakursdifferens i eget kapital

	Koncernen	
	201231	191231
Ingående värde	-285	-130
Årets valutakursdifferens i utländska dotterbolag, netto efter skatt	425	-155
<b>Summa</b>	<b>140</b>	<b>-285</b>

Upplyningskravet enligt ÅRL 5 kap 14§ avseende specifikation av förändring av eget kapital jämfört med föregående års balansräkning framgår av rapporten Förändringar i eget kapital.

### Balanserat resultat

I balanserat resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag.

### Bundna fonder

Bundna fonder i moderbolaget får inte minskas genom vinstutdelning.

### Överkursfond

Överkursfond före 2006 klassificeras som bundet eget kapital.

### Fond för utvecklingsutgifter

Det belopp som aktiveras avseende egenupparbetade utvecklingsutgifter ska föras om från fritt eget kapital till fond för utvecklingsutgifter i bundet eget kapital. Fonden ska minskas i takt med att de aktiverade utgifterna skrivs av eller ned. Den hanteras på liknande sätt som en uppskrivningsfond.

### Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel i moderbolaget, dvs. överkursfond, föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad utdelning, utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, dvs. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Surgical Sciences styrelse antog under 2019 ny utdelningspolicy, se vidare sidan 31. Ingen utdelning lämnades för räkenskapsåret 2019 och föreslås inte heller lämnas för räkenskapsåret 2020.

## NOT 17 RESULTAT PER AKTIE

Beräkningar har gjorts i enlighet med IAS 33 Resultat per aktie. Resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

Resultat per aktie	2020	2019
Årets resultat i koncernen, TSEK	15 606	12 598
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning	34 370 387	28 195 405
Utspädningseffekt av optionsprogram	-	853 275
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	34 370 387	29 048 680
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,45	0,45
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,45	0,43

Split 5:1 genomförd i maj 2020. Jämförelsesiffrorna för resultat per aktie är omräknade.

### Teckningsoptionsprogram

Vid Surgical Sciences årsstämma den 20 april 2017 beslutades om att inrätta ett incitamentsprogram om maximalt 200 000 teckningsoptioner för bolagets anställda. Varje teckningsoption gav rätten att teckna en aktie i bolaget för 45 SEK under perioden januari - maj 2020. Av optionsprogrammet tecknades totalt 174 600 optioner.

I februari 2020 löstes optionsprogrammet in av optionsinnehavarna medförande en ökning av antalet aktier i bolaget med 174 600, till 6 898 952 aktier. Aktiekapitalet ökade som en följd av detta med 43 650 SEK till 1 724 738 SEK. Inlösen motsvarade en utspädning om cirka 2,5 procent av det totala antalet aktier och röster och Surgical Science tillfördes 7 857 000 SEK i likvida medel.

Efter inlösen har split 5:1 genomförts.

Vid Surgical Sciences årsstämma den 6 maj 2020 beslutades om att inrätta ett nytt incitamentsprogram för bolagets anställda. Incitamentsprogrammet innebar att anställda i bolaget kunde förvärva teckningsoptioner till en premie om 6,60 SEK. Varje teckningsoption ger rätten att teckna en aktie i bolaget för 85,10 SEK under perioden 15 maj - 15 juli 2023. Av optionsprogrammet har initialt 225 000 optioner tecknats.

Incitamentsprogrammet omfattar maximalt 300 000 teckningsoptioner. Under perioden juni-december 2020 understeg den genomsnittliga aktiekursen för perioden lösenkursen för optionsprogrammet, varmed ingen utspädningseffekt föreligger.

Vid fullt utnyttjande av incitamentsprogrammet kommer Surgical Sciences aktiekapital att öka med 15 000 SEK och antal aktier öka med 300 000, motsvarande en utspädning om cirka 0,9 procent av det totala antalet aktier och röster.

## NOT 18 LÅNGFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	201231	191231	201231	191231
Leasingskuld	2 320	2 247	-	-
Övriga långfristiga skulder	1 965	3 286	1 965	3 286
<b>Summa</b>	<b>4 285</b>	<b>5 533</b>	<b>1 965</b>	<b>3 286</b>

Alla långfristiga skulder har förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen. Alla övriga långfristiga skulder är icke räntebärande både i koncernen och moderbolaget.

## NOT 19 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	201231	191231	201231	191231
Personalrelaterade poster	5 481	5 020	4 049	3 283
Övriga upplupna kostnader	4 385	5 202	4 010	4 833
Förutbetalda intäkter	4 940	4 044	3 109	1 712
<b>Summa</b>	<b>14 806</b>	<b>14 266</b>	<b>11 168</b>	<b>9 828</b>

## NOT 20 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker.

### Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen göra förändringar i utdelning till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier, förvärva egna aktier eller sälja/köpa tillgångar.

Surgical Sciences styrelse anser att bolaget bör ha en stark kapitalbas för att möjliggöra fortsatt hög tillväxt, såväl organisk som genom förvärv. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera koncernens rykte. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av ekonomiavdelningen.

### Finanspolicy

Surgical Science har en koncernpolicy för sin finansiella verksamhet, vilken definierar finansiella risker och anger hur bolaget skall hantera dessa risker. Policyn anger dessutom vilka rapporter som skall upprättas.

### Avtalsvillkor

Förfallostruktur för finansiella skulder:

	Inom					Totalt
	1 år	2 år	3 år	4 år	>4 år	
<b>2019-12-31</b>						
Leverantörsskulder	2 368	-	-	-	-	2 368
Leasingskulder	3 686	1 721	526	-	-	5 933
Övriga skulder	524	513	513	513	726	2 789
<b>2020-12-31</b>						
Leverantörsskulder	2 304	-	-	-	-	2 304
Leasingskulder	3 839	1 641	679	-	-	6 159
Övriga skulder	524	393	393	393	786	2 489

Surgical Science har i dagsläget inga kreditramar (-). Koncernen har under året inte haft några räntebärande skulder. Årets redovisade räntekostnader avser dröjsmålsränta på leverantörsskulder samt räntekostnad på skattekonto.

### Kreditrisker

Koncernens finansiella tillgångar redovisas till 115,0 MSEK (86,8), varav 87,2 MSEK (69,2) avser likvida medel. Koncernen har traditionellt haft låga kreditförluster och detta gäller även 2020. Risken begränsas genom kreditvärderingskontroller och förskottsbetalningar av nya kunder samt genom nära kunduppföljning i samarbete mellan ekonomi- och marknadsfunktionen. Vidare gjordes en individuell prövning av kundfordringarna gällande betalningsförmåga och kreditvärdighet vid balansdagen.

**Valutarisker**

Valutarisk är risken för fluktuationer i värdet på ett finansiellt instrument på grund av förändringar i valutakurser. Denna risk är relaterad till förändringar i förväntade och kontrakterade betalningsflöden (transaktionsexponering), omvärdering av utländska dotterbolags tillgångar och skulder i utländsk valuta (omräkningsexponering) samt finansiell exponering i form av valutarisker i betalningsflöden i lån och placeringar. Bolaget påverkas av variationer i valutakurser. Målet är att minimera påverkan av dessa förändringar där så är praktiskt möjligt.

Störst påverkan har förändringar av EUR och USD. Den externa försäljning som sker från det amerikanska dotterbolaget sker helt och hållet i USD. Inflödet matchas mot dotterbolagets utflöde i form av kostnader vilka i huvudsak även är i USD. Den externa försäljningen från den svenska verksamheten sker i EUR 41 procent (57), USD 40 procent (36), och övriga valutor som huvudsakligen är SEK, DKK, NOK och GBP 19 procent (7). Huvuddelen av kostnaderna för de svenska enheterna är i SEK, dock finns en del kostnader även i EUR och USD. Detta utflöde matchas så långt möjligt mot inflödet i respektive valuta.

## NOT 21 VERKLIGT VÄRDE OCH BOKFÖRT VÄRDE PÅ FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

**Koncernen**

Finansiella tillgångar och skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Skuld för tilläggsköpeskillning baserad på royaltybetalningar är värderad till verkligt värde enligt IFRS 13. Det bokförda värdet om 115,0 MSEK (86,8) respektive 15,3 MSEK (11,1) bedöms vara en rimlig approximation av det verkliga värdet på koncernens tillgångar och skulder (övriga poster exklusive tilläggsköpeskillning baserad på royaltybetalningar) i balansräkningen. Ingen terminssäkring har skett för de valutakomponenter som ingår i ovanstående belopp.

**Moderbolaget**

Finansiella tillgångar och skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Skuld för tilläggsköpeskillning baserad på royaltybetalningar är värderad till sannolikt utfall. Det bokförda värdet om 42,2 MSEK (29,3) respektive 8,3 MSEK (5,0) bedöms vara en rimlig approximation av det verkliga värdet på koncernens tillgångar och skulder i balansräkningen. Ingen terminssäkring har skett för de valutakomponenter som ingår i ovanstående belopp.

	Låne- och kundfordringar			
	Koncernen		Moderbolaget	
	201231	191231	201231	191231
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>				
Låne- och avtalsfordringar	18 735	17 576	27 470	33 284
Likvida medel	87 157	69 217	14 849	17 743
<b>Summa</b>	<b>105 892</b>	<b>86 793</b>	<b>42 319</b>	<b>51 027</b>

	Finansiella skulder			
	Koncernen		Moderbolaget	
	201231	191231	201231	191231
<b>Skulder i balansräkningen</b>				
Leverantörsskulder	2 304	2 368	1 750	2 225
Övriga skulder	8 648	8 722	2 493	2 829
<b>Summa</b>	<b>10 952</b>	<b>11 090</b>	<b>4 243</b>	<b>5 054</b>

Även upplupna intäkter och upplupna kostnader, vilka klassificeras som finansiella tillgångar respektive finansiella skulder, finns. Se not 14 och not 19.

## NOT 22 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	201231	191231	201231	191231
Företagsinteckningar	12 600	12 600	12 600	12 600
<b>Summa</b>	<b>12 600</b>	<b>12 600</b>	<b>12 600</b>	<b>12 600</b>

Av ovanstående företagsinteckningar per 201231 och 191231 finns 10 000 TSEK i eget förvar.

## NOT 23 DISPOSITION AV FÖRETAGETS VINST

**Förslag till disposition av företagets vinst**

2020, SEK	
Överkursfond	364 086 140
Balanserat resultat	-3 748 171
Årets resultat	-14 643 065
<b>Vinstmedel att disponera</b>	<b>345 694 904</b>
Balanseras i ny räkning	345 694 904

## NOT 24 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

**Närståenderelationer**

Moderbolaget har närståenderelationer med dotterföretagen SenseGraphics AB, Surgical Science, Inc., Surgical Science Canada, Inc., Simball Systems AB, Medicinsim AB och Surgical Science Incentive AB. Av moderbolagets totala intäkter respektive inköp avser 5 326 TSEK (3 190) intäkter från dotterbolagen samt 0 TSEK (0) inköp från dotterbolagen.

Internpris mellan koncernens företag är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

**Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning**

Utöver styrelsearvode har ledamoten Thomas Eklund erhållit konsultarvode om 248 TSEK (250) för arbete med förvärvsstrategier under 2020. Kostnaden har redovisats bland Administrationskostnader.

Styrelseledamoten Tommy Forsell har i sin egenskap av chef för affärsområde Industry/OEM erhållit konsultarvode om 1 200 TSEK (900) för 2020. Kostnaden har redovisats bland Försäljningskostnader. Per den 31 augusti 2020 upphörde detta konsultavtal och Tommy Forsell arbetar nu för bolaget i sin egenskap av styrelseledamot.

Övriga ersättningar ingår i noten "Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse" (se not 3).

## NOT 25 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 20 januari 2021 ingicks villkorat avtal om att förvärva samtliga aktier i Mimic Technologies Inc. ("Mimic") för en initial köpeskillning om 18 mUSD (ca 150 MSEK) på kassa- och skuldfri basis. Därutöver kan maximalt 15,6 mUSD (ca 130 MSEK) komma att betalas i tilläggsköpeskillning knuten till visst försäljningsutfall under åren 2021, 2022 och 2023. Den totala köpeskillningen som kan komma att falla ut om samtliga villkor uppfylls uppgår därmed till maximalt 33,6 mUSD (ca 281 MSEK). Förvärvet ger Surgical Science ytterligare kundbas inom robotkirurgi, tillför teknologi inom datainsamling/analys och stärker väsentligt närvaron på den viktiga amerikanska marknaden. Mimic omsatte 2019 6,0 mUSD med svagt positivt rörelseresultat och nettoresultat. Under 2020 har omsättningen minskat kraftigt, huvudsakligen pga. Covid-19 som påverkat Mimics hårdvaruförsäljning men också pga. att försäljningen av licenser till den tidigare största kunden Intuitive uteblev medan de nya kunderna såsom Medtronic och Medcaroid ännu inte kommit igång med försäljningen av sina robotar. Omsättningen för 2020 uppgick till 2,1 mUSD med ett negativt nettoresultat om ca 3,0 mUSD.

För att finansiera förvärvet genomfördes en riktad nyemission, där ett antal nya och befintliga svenska och internationella institutionella investerare, inklusive Aktia Asset Management, Funds managed under the Lloyd Fonds brand, Handelsbanken Fonder, Joh. Berenberg, Gossler & Co. KG, Nordea Asset Management, Swedbank Robur Fonder och TIN Fonder tecknade aktier. Nyemissionen uppgick till cirka 322 MSEK före transaktionsrelaterade kostnader. Nettolikviden från den riktade nyemissionen avses användas för att finansiera köpeskillningen i samband med förvärvet av Mimic samt för den överskjutande delen strategiska företagsändamål.

Den 27 januari 2021 skedde tillträde, efter att samtliga tillträdesvillkor uppfyllts. Förutom Mimic Technologies, Inc. ingår ett vilande bolag, Mimic Medical Education and Development LLC. Bolagen kommer att konsolideras i Surgical Science från tillträdesdatumet.

För ytterligare information hänvisas till bolagets pressmeddelanden den 20 januari samt 27 januari.

Då förvärvsanalysen ännu inte fastställts lämnas ingen information härom.

Inga övriga händelser efter balansdagen har inträffat vilka i väsentliga avseenden påverkar bedömningen av den finansiella informationen i denna rapport.

## NOT 26 KRITISKA BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

### Återvinning av värdet på utvecklingskostnader

Inga indikationer på ytterligare nedskrivningsbehov föreligger per 31 december 2020. De projekt som tillgångsförts kan med rimlig säkerhet antas generera intäktsbringande produkter inom en nära framtid. För ytterligare upplysningar se Not 1 Redovisningsprinciper.

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 4.

## INTYGANDE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 8 april 2021. Koncernens resultaträkning och rapport över resultat och övrigt totalresultat samt balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 12 maj 2021.

Göteborg den 8 april 2021

Gisli Hennermark Verkställande direktör	Thomas Eklund Styrelseledamot
--	----------------------------------

Jan Bengtsson Styrelseledamot	Nils Sellbom Styrelseledamot
----------------------------------	---------------------------------

Tommy Forsell Styrelseledamot	Roland Bengtsson Ordförande
----------------------------------	--------------------------------

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 april 2021

KPMG AB

Jan Malm  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Surgical Science Sweden AB (publ), org nr 556544-8783

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Surgical Science Sweden AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 36 - 62 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-35 (men innefattar inte årsredovisningen och koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa). Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Surgical Science Sweden AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är

nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 8 april 2021

KPMG AB  
Jan Malm  
Auktoriserad revisor



## STYRELSE



### Roland Bengtsson, styrelsens ordförande

Född 1955. MSc, Handelshögskolan i Göteborg. Ledamot sedan 2005, ordförande 2011-2015 och sedan 2017.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Semelin Kapitalförvaltning Aktiebolag, Stiftelsen Eken och i ett antal mindre privatägda bolag.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 6 439 275 aktier genom bolag



### Jan Bengtsson

Född 1944. Teknologie licentiat, Chalmers Tekniska Högskola, företagsekonomi, Göteborgs Universitet. Ledamot sedan 2005, styrelseordförande 2005-2011.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Rosenblad Design AB, Rosenblad Design Group Inc. och Marknadspotential AB. Styrelseledamot i Swede Ship Marine Aktiebolag, Arctic Engineering AB samt ZMek Fastighet & Förvaltning AB.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 8 414 435 aktier genom bolag



### Tommy Forsell

Född 1953. Ledamot sedan 2019.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Landsnora Software AB och Diamond Head AB. Styrelseledamot i Landsnora Technologies AB och Tracklib Holdings samt styrelsesuppleant i Forsell Consultant AB och Winterstorm Technologies AB.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 3 488 370 aktier genom Landsnora Software AB



### Nils Sellbom

Född 1959. BA, Göteborgs Universitet. Ledamot sedan 2012, ordförande 2015-2017.

**Övriga uppdrag:** Regionchef Vitrolife AB.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 22 500 aktier



### Thomas Eklund

Född 1967. Master, Business Administration, Handelshögskolan i Stockholm. Ledamot sedan 2017.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Sedana Medical AB. Styrelseledamot i Biotage AB, Boule Diagnostics AB, Immedica AB, Bioworks AB samt Mabtech AB.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 1 000 aktier

Aktieinnehav inkluderar make/makas, omyndiga barns och närstående bolags innehav.

## LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



### Gisli Hennermark

Född 1972. MBA, Handelshögskolan i Stockholm. VD sedan 2015, anställd 2017.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Panasari AB, Attensi Aktiebolag, Espansari AB samt Zipreneur AB.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 363 200 aktier och 37 500 optioner



### Anna Ahlberg

Född 1970. Civilekonom, MBA, Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet. CFO sedan 2018, anställd 2018.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i privat bolag samt i bolag inom Surgical Science-koncernen.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 22 500 aktier och 7 500 optioner



### Jan Östman

Född 1967. Civ.ing, Luleå Tekniska Universitet, MBA från University of Washington Foster School of Business, USA. President Surgical Science North America / Mimic Technologies sedan 2021, anställd 2018.

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 3 750 optioner



### Jeffrey Berkley

Född 1969. PhD, Mechanical Engineering, University of Washington. Chief Innovation Officer sedan 2021, anställd i Mimic Technologies sedan 2001.

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 169 800 aktier



### Daniel Evestedt

Född 1977. Studier i Computer Science vid Uppsala Universitet. Head of Development sedan 2019, anställd i SenseGraphics sedan 2004.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Landsnora Software AB.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 3 488 370 aktier genom Landsnora Software AB



### Anders Larsson

Född 1973. Studier i Computer Science, Göteborgs Universitet. CTO sedan 1999, anställd 1999.

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 47 500 aktier och 12 500 optioner



### Martin Jansson

Född 1971. B.Sc., Marketing Management, Murray State University, USA. Head of Global Sales sedan 2021, anställd 2014.

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i Surgical Science:** –

Aktieinnehav inkluderar make/makas, omyndiga barns och närstående bolags innehav.

## ORDLISTA

### Endoskopi

Endoskopi är en typ av medicinsk undersökning, eller kirurgi som innebär att man tittar in i kroppen med hjälp av ett endoskop som förs in i kroppen. Endoskopet har en lampa och kamera, och eventuellt redskap, i ena änden, och man får sedan bilder på en bildskärm. Två typer av endoskopi är koloskopi där man undersöker tjocktarmen samt gastroskopi där man undersöker magsäcken, matstrupen eller tolvfingertarmen.

### Haptik

Haptik är läran om effekterna av beröring och kropps rörelser. Med hjälp av haptisk teknik kan kirurger som tränar på Surgical Sciences system "känna" på vävnader och organ som reagerar och betar sig på ett realistiskt sätt. Ett annat exempel där haptisk teknik används är i spelhandkontroller.

### Titthålskirurgi/Laparoskopi/Minimalinvasiv kirurgi

Titthålskirurgi, även benämnd laparoskopi och minimalinvasiv kirurgi, är en kirurgimetod där operation eller undersökning genomförs via små hål i kroppen (titthål). Med hjälp av en beroptisk kamera och titthålsinstrument som förs in i kroppen kan operationen eller undersökningen sedan genomföras. Titthålskirurgi används bland annat för att undersöka gallblåsan, blindtarmen eller äggstockarna och har blivit en rutinmetod även vid många andra operationer i buken.

Det finns ett antal fördelar med titthålskirurgi jämfört med öppen kirurgi där operation eller undersökning ställer krav på ett större snitt i kroppen. Bland fördelarna finns att rehabiliteringstid och tid på sjukhuset är kortare. Smärta, blödning och ärrbildning är också mindre på

grund av mindre snitt i huden. Titthålskirurgi är idag en växande metod på grund av de fördelar som finns jämfört med öppen kirurgi.

### Suturering

Suturer är de stygn som läkare, särskilt kirurger, använder för att hålla samman hud, inre organ, blodkärl och annan vävnad i den mänskliga kroppen efter en olycka eller ett kirurgiskt ingrepp. Suturering är benämningen på anläggningen av dessa stygn.

## AKTIEÄGARINFORMATION

### Årsstämma 2021

Årsstämma i Surgical Science AB (publ) kommer att hållas den 12 maj 2021. För mer information se [www.surgicalscience.com](http://www.surgicalscience.com).

### Distribution av årsredovisningen

Surgical Sciences årsredovisning finns tillgänglig på svenska. Årsredovisningen går att ladda ner på [www.surgicalscience.com](http://www.surgicalscience.com) och skickas till den aktieägare som så begär och uppger sin postadress.

### Rapporter 2021

Delårsrapport januari-mars: tisdagen den 11 maj

Delårsrapport januari-juni: fredagen den 20 augusti

Delårsrapport januari-september: onsdagen den 10 november

### Investor relations

Gisli Hennermark, VD  
Tel: 070 420 83 00  
[gisli.hennermark@surgicalscience.com](mailto:gisli.hennermark@surgicalscience.com)

Anna Ahlberg, CFO  
Tel: 070 855 38 35  
[anna.ahlberg@surgicalscience.com](mailto:anna.ahlberg@surgicalscience.com)

### Revisorer

KPMG AB är bolagets revisor sedan årsstämman 2019, med Jan Malm som huvudansvarig revisor. Jan Malm, född 1960, är auktoriserad revisor och medlem i FAR, branschorganisationen för revisorer i Sverige.

KPMG  
Norra Hamngatan 22  
Box 11908  
404 39 Göteborg  
Tel: 031 61 48 00

### Certified Adviser

Bolagets Certified Adviser är Erik Penser Bank  
Tel: 08 463 83 00  
E-post: [certifiedadviser@penser.se](mailto:certifiedadviser@penser.se)

## ADRESSER

### Huvudkontor

Surgical Science Sweden AB (publ)  
Drakegatan 7A  
412 50 Göteborg  
Sverige  
Tel: +46 31 741 65 60  
E-post: info@surgicalscience.com

SenseGraphics AB  
Borgarfjordsgatan 6B  
164 55 Kista  
Sverige  
Tel: +46 31 741 65 60

Mimic Technologies, Inc.  
811 First Ave, Suite 408  
Seattle, WA 98104  
USA  
Tel: +1 800 918 1670

### Försäljningskontor USA

Surgical Science, Inc.  
7831 Bush Lake RD E, Suite 100  
Minneapolis, MN 55439  
USA  
Tel: +1 952 457 8704

### Försäljningskontor Kina

Surgical Science  
Rm2103, Aoxinya Mansion, Caitian South Road  
Futian District, Shenzhen  
Kina  
Tel: +86 755 23985994

### Försäljningskontor Dubai

Tel: +971 56 714 0667

[www.surgicalscience.com](http://www.surgicalscience.com)

**surgicalscience**

VIRTUAL TRAINING, REAL SKILLS